



**ГОДИШЕН КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД  
ЗА ДЕЙНОСТТА  
НА  
БИЛБОРД АД, ГР. СОФИЯ  
ЗА ФИНАНСОВАТА 2017 Г.**

**НАСТОЯЩИЯТ КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧЛ. 44 ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО, ЧЛ.100Н, АЛ.5 ОТ ЗППЦ И ПРИЛОЖЕНИЕ №10, КЪМ ЧЛ. 32а, АЛ. 2 ОТ НАРЕДБА №2 ОТ 17.09.2003 Г. ЗА ПРОСПЕКТИТЕ ПРИ ПУБЛИЧНО ПРЕДЛАГАНЕ И ДОПУСКАНЕ ДО ТЪРГОВИЯ НА РЕГУЛИРАН ПАЗАР НА ЦЕННИ КНИЖА И ЗА РАЗКРИВАНЕТО НА ИНФОРМАЦИЯ.**

## УВАЖАЕМИ АКЦИОНЕРИ,

Ние, членовете на Съвета на директорите на БИЛБОРД АД, водени от стремежа да управляваме дружеството в интерес на акционерите, както и на основание изискванията на разпоредбите на чл. 44 от Закона за счетоводството, чл.100н, ал.5 от ЗППЦК, чл. 32а, ал.2 от Наредба № 2 от 17.09.2003 г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация и приложение № 10, към чл. 32а, ал. 1, т. 2 от Наредба № 2 изготвихме настоящият консолидиран доклад за дейността /Доклада/. Докладът представя коментар и анализ на финансови и нефинансови основни показатели за резултата от дейността, имащи отношение към стопанската дейност на БИЛБОРД АД и дружествата, включени в консолидацията, включително информация по въпроси, свързани с екологията и служителите. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на БИЛБОРД АД и дружествата, включени в консолидацията, както и тяхното състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които са изправени.

Приложена към настоящия доклад е декларация за корпоративно управление съгласно разпоредбите на чл. 100н, ал. 8 от ЗППЦК.

Информация относно настъпилите през 2016 г. обстоятелства, които ръководството на дружеството счита, че биха могли да бъдат от значение за инвеститорите при вземането на решение да придобият, да продадат или да продължат да притежават акции от капитала на БИЛБОРД АД, е публично оповестявана до Комисия за финансов надзор, обществеността /инвеститорите/ и регулирания пазар на ценни книжа в сроковете и по реда, предвидени за разкриване на регулирана информация от публични дружества и други емитенти на ценни книжа съгласно разпоредбите на ЗППЦК и Наредба № 2. Информацията е на разположение и на електронната страница на дружеството [www.bilbord.bg](http://www.bilbord.bg) в раздел Новини.

### **I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА БИЛБОРД АД И ДРУЖЕСТВАТА, ВКЛЮЧЕНИ В ГРУПАТА ПРЕДПРИЯТИЯ (ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА) НА ЕМИТЕНТА**

БИЛБОРД АД е дружество с предмет на дейност: външна и вътрешна търговия; специфични търговски операции; бартерни и насрещни сделки; продажби при условията на акредитив; експорт на български изделия на международния пазар; дистрибутиране на големи обеми на вносни стоки; търговско агентство; посредничество на местни и чужди лица; печатна и широкоформатна печатна дейност; рекламна дейност; придобиване и учредяване на нови дружества с основна дейност – печатна, широко форматна печатна дейност, рекламна дейност, както и продажба на такива дружества; придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества; придобиване, оценка и продажба на патенти, отстъпване на лицензии за използване на патенти на дружества, в които дружеството участва; финансиране на дружества, в които дружеството участва.

Дружеството е основано на 07.02.2001 г. като „БИЛБОРД ПРИНТ” ООД. На 23.12.2003 г. дружеството е преобразувано в акционерно дружество - БИЛБОРД АД.

Дружеството е вписано в търговския регистър на Софийски градски съд, по партида N 60164, том 672, страница 200 по ф.д. N 1298/2001 г.

На 22.04.2008 г. БИЛБОРД АД е пререгистрирано в Агенция по вписванията към Министерство на правосъдието – Търговски регистър с ЕИК: 130472125.

Към 31.12.2017 г. дружеството е със седалище, адрес на управление, телефон, телефакс, e-mail, website, както следва:



Седалище и адрес на управление: гр. София 1463, район Триадница, площад България 1, НДК, вх. АИ4.

Адрес за кореспонденция: гр. София 1463, район Триадница, пл. България № 1, НДК, «ниско тяло», ет. 2.

тел: +359 2 9166500

факс: +359 2 9630606

e-mail: [ir@digitalprint.bg](mailto:ir@digitalprint.bg);

web: <http://www.bilbord.bg/>

Към 31.12.2017 г. регистрираният капитал на БИЛБОРД АД е в размер на 15 000 000 лв. е разпределен в 15 000 000 броя безналични поименни акции с номинал 1 лев всяка една от тях.

През 2017 г. не е осъществявано увеличение или намаление на капитала на дружеството.

**Информация дали повече от 10 на сто от капитала е бил заплатен с активи, различни от парични средства и информация относно извършвани промени в капитала на дружеството**

○ На 01.02.2006 г. капиталът е увеличен с непарична вноска – апорт на вземане на стойност 1 135 400 лв. на “ІВТ ІНТЕРНЕШІНЅЛ БІЗНЕС І ТРАЙДІНГ” АД – Швейцария от “БІЛБОРД” АД, възникнало въз основа на парично вземане в размер на 580533.06 евро породено от договор за паричен заем – финансов кредит сключен на 20.07.2005 г. между “ДЕДРАКС” ООД и “БІЛБОРД” АД и в последствие придобито от “ІВТ ІНТЕРНЕШІНЅЛ БІЗНЕС І ТРАЙДІНГ” АД по споразумение N:104 от 25.10.2005 г. между “КЕЙЛО ІНТЕРНЕЙШЅНЅЛ” ООД, “ІВТ ІНТЕРНЕШІНЅЛ БІЗНЕС І ТРАЙДІНГ” АД и БІЛБОРД АД.

○ С Решение № 6 на Софийски градски съд от 04.06.2007 г. в Регистъра за търговските дружества по партидата на БИЛБОРД АД са вписани следните промени: увеличение на капитала от собствени средства на дружеството от 3 140 400 лева на 6 000 000 (шест милиона) лева, чрез издаване на нови 2 859 600 (два милиона осемстотин петдесет и девет хиляди и шестстотин) броя поименни безналични акции с право на глас с номинална стойност 1 лев всяка една.

○ С решение № 9 на Софийски градски съд от 20.12.2007 г. в Регистъра за търговските дружества, по партидата на БИЛБОРД АД е вписано увеличение на капитала на дружеството от 6 000 000 (шест милиона) лева на 7 500 000 (седем милиона и петстотин хиляди) лева, разпределен в 7 500 000 броя поименни безналични акции с право на глас, с номинална стойност 1 лев всяка една, чрез издаване на 1 500 000 (един милион и петстотин хиляди) броя поименни безналични акции с право на глас с номинална стойност 1 лев всяка една.

○ На 19.08.2008 г. въз основа на прието решение на редовното заседание на Общото събрание на акционерите на дружеството, проведено на 30.06.2008 г. за увеличаване на капиталана дружеството от 7 500 000 лева на 15 000 000 лева по чл. 246, ал. 4 от ТЗ чрез преобразуване на част от резервите на дружеството в капитал чрез издаване на нови 7 500 000 броя поименни безналични акции с право на глас и номинална стойност 1 лев всяка една, увеличението на капитала е вписано в Търговския регистър. Новите акции бяха разпределени между акционерите, съразмерно на участието им в капитала до увеличението, като право да участват в разпределението на новите акции, с които се увеличава капитала имаха лицата, придобили акции най-късно 14 дни след датата на приемане на решението на ОСА за увеличаване на капитала. Всеки акционер, които е придобил акции до 14 ден след датата на



Общото събрание на акционерите, на което е прието решение за увеличаване на капитала срещу една своя акция получи 1 нова.

Таблица №1

Към:	31.12.2015 г.	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.
Размер на капитала, лева	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Брой акции	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Брой на емитираните и изцяло платени акции	15 000 000	15 000 000	15 000 000
Номинална стойност на акциите, лева	1	1	1

Към 31.12.2017 г. структурата на капитала на БИЛБОРД АД е следната:

Таблица №2

Наименование на акционер	Брой притежавани акции	Процент от капитала
Васил Стефанов Генчев	3 753 730	25.024 %
Стефан Василев Генчев	3 000 000	20.00 %
Калин Василев Генчев	3 000 000	20.00 %
Венета Стефанова Генчева	1 483 738	9.89 %
Други физически и юридически лица	3 762 532	25.086 %

**Информация относно групата предприятия (икономическата група) на емитента:**

БИЛБОРД АД е част от група предприятия по смисъла на §1, т.2 от Допълнителните разпоредби на Закона за счетоводството и е дружество – майка, което притежава пряко над 50 % от гласовете в общото събрание на няколко дъщерни дружества.

**Към 31.12.2017 г. дружествата от групата предприятия (икономическата група) на БИЛБОРД АД са:**

- **ДЕДРАКС АД**

**Предмет на дейност:** предпечатна подготовка и графичен дизайн, издателска и рекламна дейност, разработка, адаптация, внедряване, съпровождане на програмни продукти и системи, търговия и разпространение на същите. Вътрешно и външнотърговска дейност и всичко не забранено от закона.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв. През 2010 г. капиталът на дружеството е увеличен със собствени средства, представляващи част от печалба за 2009 г. в размер на 310 750.92 лв. и неразпределена печалба на дружеството от предходни години в размер на 2 484 248.08 лв. на 2 800 000 лв.

На редовното годишно общо събрание на акционерите на Дедракс АД, проведено на 30.07.2014 г. е прието решение за увеличение на капитала на дружеството от 2 800 000 лв. на 4 878 627 лв., като увеличението от 2 078 627 лв. се формира от собствени средства на дружеството, представляващи неразпределена печалба за 2010 – 2013 г.



Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД притежава 60 % от гласовете в общото събрание.

#### ○ МОУШЪН АРТС ООД

**Предмет на дейност:** търговия, производство, мениджмънт, туризъм, услуги компютърна анимация и дизайн, както и всяка друга дейност, която не е забранена от закона.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД притежава пряко 255 дружествени дяла, представляващи 51 % от гласовете в общото събрание.

#### ○ ИНСТОР МЕДИЯ ЕООД

**Предмет на дейност:** вътрешна и външна търговия, производство и търговия с рекламни материали и съоръжения, рекламни услуги, дизайн, и други дейности и услуги, незабранени от закона.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД е едноличен собственик на капитала на дружеството.

След датата на годишното приключване въз основа на решение на СД на БИЛБОРД АД от 29.01.2018 г. е извършена продажба на 500 дяла от капитала на дружество Инстор Медия ЕООД, представляващи 100 % от капитала му на цена от 116 лева за дял или общо 58 000 лв.

С решение на СД на БИЛБОРД АД от 28.09.2017 г. е възложено извършването на независима пазарна оценка на стойността на дяловете от капитала на дружество Инстор Медия ЕООД – 100 % дъщерно дружество на БИЛБОРД АД от независим оценител по чл. 5 от Закона за независимите оценители. Оценката е извършена от БРАЙТ КОНСУЛТ ООД, с ЕИК: 831186265, изразяваща оценителското мнение на д-р инж. Валентин Първанов и Атанас Минчев. Съгласно оценката крайната пазарна стойност на Инстор Медия ЕООД възлиза на 54 500 лева или пазарната стойност на един дял от капитала на дружеството е 109 лв.

Продажбата на дяловете от капитала на Инстор Медия ЕООД е извършена при следните параметри:

Купувач по сделката: Пламена Валериева Цолова с адрес в гр.София. Купувачът не е нито заинтересовано, нито свързано с БИЛБОРД АД лице по смисъла на ЗППЦК.

Цена, по която е извършена продажбата: 116 лева за дял от капитала на Инстор Медия ЕООД или обща продажна цена за БИЛБОРД АД – 58 000 лв.

Стойността на сделката не надхвърля прагове по чл. 114, ал. 1 от ЗППЦК за БИЛБОРД АД и респективно не изисква изрично овластяване от страна на ОСА на БИЛБОРД АД.

#### ○ ДИГИТАЛ ПРИНТ ЕООД

**Предмет на дейност:** дигитален печат, реклама, сделки с интелектуална собственост, лизинг, както и всякакви други сделки, които не са забранени със закон.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв.

На 28.05.2015 г. в ТР към Агенция по вписванията по партидата на дружеството е вписано увеличение на капитала въз основа на решение на едноличния собственик на капитала. Капиталът на дружеството е в размер на 3 000 000 лв. (три милиона) лева, от които 5 000 (пет хиляди) лева - парична вноски и 2 995 000 (два милиона деветстотин деветдесет и пет хиляди) лева - непарична вноски.



Едноличният собственик на капитала - „БИЛБОРД” АД прехвърля по номинал на „ДИГИТАЛ ПРИНТ” ЕООД напълно и безусловно вземането си в размер на 2 995 000 (два милиона деветстотин деветдесет и пет хиляди) лева, представляващо част от парично вземане, произтичащо от Договор за паричен заем, сключен между „БИЛБОРД” АД - заемодател и „ДИГИТАЛ ПРИНТ” ЕООД - заемател, което вземане представлява част от главница по Договора за паричен заем от 01.08.2008 г. по номинал в размер на 5 000 000 (пет милиона) лева, а частта от вземането - предмет на апорта е в общ размер на 2 995 000 (два милиона деветстотин деветдесет и пет хиляди) лева.

Стойност: 2995000 лв.

Номер на акт за назначаване на вещи лица: 20150312145317/13.03.2015.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД е едноличен собственик на капитала на дружеството.

### **Информация относно системата на управление на емитента**

БИЛБОРД АД има едностепенна система на управление. Дружеството се управлява от Съвет на директорите.

Към 31.12.2017 г. Съветът на директорите на БИЛБОРД АД е в следния състав:

1. Калин Василев Генчев – Председател на Съвета на директорите
2. Стефан Василев Генчев – Изпълнителен директор
3. Борислав Христов Борисов – независим член на Съвета на директорите
4. Десислав Грозев Томов – независим член на Съвета на директорите
5. Зарина Василева Генчева – член на Съвета на директорите

Дружеството се представлява от изпълнителния член на СД. През 2017 г. не е извършвана промяна в начина на представляване на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист.

На проведеното на 29.06.2017 г. редовно годишно общо събрание на акционерите на БИЛБОРД АД е прието решение за промяна в състава на Съвета на директорите на дружеството като Зарина Василева Генчева е избрана за нов член на Съвета на директорите с мандат 5 години от датата на вписване на решението в Търговския регистър към Агенция по вписванията.

### **Информация относно извършени промени в Устава на емитента през отчетната година**

На проведеното на 29.06.2017 г. редовно годишно ОСА не са приемани изменения и допълнение в Устава на дружеството.

## **II. ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА НА БИЛБОРД АД И ДРУЖЕСТВАТА, ВКЛЮЧЕНИ В ГРУПАТА ПРЕДПРИЯТИЯ (ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА) НА ЕМИТЕНТА**

### **1. Основна дейност**

Предметът на дейност на дружеството е: външна и вътрешна търговия; специфични търговски операции; бартерни и насрещни сделки; продажби при условията на акредитив; експорт на български изделия на международния пазар; дистрибутиране на големи обеми на вносни стоки; търговско агентство; посредничество на местни и чужди лица; печатна и широкоформатна печатна дейност; рекламна дейност; придобиване и учредяване на нови дружества с основна дейност – печатна, широко форматна печатна дейност, рекламна дейност, както и продажба на такива дружества; придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества; придобиване, оценка и продажба на патенти,



отстъпване на лицензии за използване на патенти на дружества, в които дружеството участва; финансиране на дружества, в които дружеството участва.

БИЛБОРД АД и дружествата включени в икономическата група на компанията извършват дейност в следните основни сфери:

- дигитален широкоформатен печат;
- офсетов печат;
- изграждане и поддържане на рекламни съоръжения;
- информационни технологии и професионални решения за дигитален печат;
- проектиране и изграждане на интегрирани информационни системи за управление в областта на печатарския и рекламния бизнес;
- комплексни решения в областта на външната и интериорна реклама.

И през 2017 г. БИЛБОРД АД продължи да осъществява своята дейност в следните основни направления: външна реклама, вътрешна реклама, транспортна и метрореклама, събития и изложения и фотографии и репродукции. Дружеството е представител на 3М за продуктите на дивизия Commercial Graphics и е единствен оторизиран 3М Scotchprint производител. По този начин клиентите на дружеството получават допълнителна подкрепа и гаранция от световния гигант за реализирането на своите проекти.

В областта на **външната реклама** БИЛБОРД АД разработва и предлага различни видове билбордове, мегабордове, City Lights, витринна реклама, тенти, фасадна реклама с вградени осветителни тела и неосветена фасадна реклама, банери и опаковане на сгради.

В областта на **вътрешната реклама** БИЛБОРД АД изработва и предлага печат на постери и плакати с фото качество, включително 3D лентиколарните постери, светещи реклами, банери, подови графики, проектиране и изпълнение на различни декори, брендиране, изработване на табла и пана, макети на предмети и хора в естествен размер, реклама върху нестандартни интериорни пространства, експо системи.

В областта на **транспортна реклама** БИЛБОРД АД изработва и предлага различни услуги в областта на брендирането на различни видове превозни средства - автомобили и камиони, самолети, кораби и яхти, средства на градският транспорт.

ДЕДРАКС АД е един от основните производители на печатни рекламни материали и разполага с най-съвременната техническа база от световните лидери в областта, като: Man Roland Muller Martini, Renz и др. Дружеството извършва дейност в следните основни сфери:

- офсетов листов печат
- дигитален печат
- персонализиран секретен печат
- довършителни книгоvezки услуги
- експонация на филм

В печатницата се реализира пълния затворен цикъл от услуги за производството на списания и корпоративна периодика, листовки и дипляни, брошури и каталози, печатни офис материали, плакати, календари, етикети и опаковки, промоционални материали и стелажи.

ДЕДРАКС АД предлага листов офсетов печат върху двустранно хромови хартии (80 – 300 гр./кв.м.), офсет (70 – 200 гр./кв.м.), LWC (60 – 90 гр./кв.м.), опаковъчни картони (210 – 800 гр./кв.м.), полипропилен, самозалепващи хартии, PVC фолио, етикетни хартии и луксозни картони, като всички формати и грамажи са налични в склада на Дружеството. В зависимост от хартията се използват стандартни мастила, пантонни цветове, както и фолийни мастила. Печатните машини, с които ДЕДРАКС разполага, покриват всички възможни формати до 70/100 см.



От началото на 2007 г. ДЕДРАКС АД разработва и нов сегмент в офсетовия печат, насочен към персонализираната и секретна информация. Известен като „security printing”, този сегмент позволява изработването в големи серии на карти или друг тип материали с променливи данни, при които посредством специализирано оборудване, секретната информация едновременно се отпечатва и закрива.

МОУШЪН АРТС ООД е компания за външна реклама, която предлага голямо разнообразие от рекламни канали за външна реклама с покритие в цялата страна и богат избор на средства за комуникация.

Дейността на компанията е разпределена в четири основни направления:

- транспортна реклама (софийски метро и електротранспорт, автотранспорт)
- реклама в мястото на продажба (Билла, Mall of Sofia, Retail Park Plovdiv, Mall Varna)
- реклама по пътната мрежа (градски и републикански пътища)
- реклама в градска среда (НДК и фасадни мешове в центъра на София)

МОУШЪН АРТС ООД стопанисва основна част от рекламните съоръжения в столичното метро и продължава да обслужва множество комуникационни канали на територията на Метрополитен ЕАД, гр. София.

Дружеството притежава значителен брой билбордове и мегабордове, които са разположени на ключови локации по цялата републиканска пътна мрежа на страната.

В областта на транспортната реклама дружеството предлага различни типове брандиране, съобразени както с клиентските желания и дизайнерски решения, така и с моделите на превозните средства.

През 2015 г. МОУШЪН АРТС ООД е сключило ексклузивен договор със СИНЕ ГРАНД за стопанисване на всички рекламни активности на територията на двете кина в гр. София - Сине Гранд София Сити Център и Сине Гранд София Ринг Мол.

ИНСТОР МЕДИЯ ЕООД е с предмет на дейност: вътрешна и външна търговия, производство и търговия с рекламни материали и съоръжения, рекламни услуги, дизайн, и други дейности и услуги, незабранени от закона.

ДИГИТАЛ ПРИНТ ЕООД е с предмет на дейност: дигитален печат, реклама, сделки с интелектуална собственост, лизинг, както и всякакви други сделки, които не са забранени със закон.

### Основни продукти и техни разновидности, произвеждани от БИЛБОРД АД и техният дял от общата продукция за 2017 г.

Таблица №3

Тип продукт	Описание	Разновидност	%	
<b>ВЪНШНА РЕКЛАМА</b>	<b>ПЕЧАТ ЗА ВЪНШНА РЕКЛАМА</b>	<b>Разновидност</b>		
<b>Билборд 4x3 тип Пиза</b>	Билбордът е стандартно рекламно съоръжение за външна реклама, позиционирано в градска и извънградска зона със стандартни размери 4x3м. Посредством билбордната реклама се реализират успешно, както имиджови, така и продуктови реклами като посланието достига широк кръг от аудиторията. За реализирането на успешна кампания се препоръчва избор на достатъчен брой локации, които могат да се ротират през периода на рекламиране и местоположение, съобразено с рекламирания продукт.	от винил - външно осветен	11,40%	<b>33,4%</b>
		от винил - задно осветен		
		скролери		
		метални табла с хартиени постери		
		метални табла от PVC		
<b>Мегаборд</b>	Това са рекламни конструкции с големи размери, които се позиционират по автомагистралите или върху жилищни сгради в градска зона. Този тип рекламоносители се	Калкани	2,60%	
		Мегаборди 8 x 4 и 12 x 4		





	използват за реализирането на дълготрайни имиджови кампании, при които акцентът е върху търговската марка. Тъй като размерите на рекламните постери са внушителни има големи изисквания към съоръжението и паното. При рекламните съоръжения разположени върху сгради е необходима допълнителна прецизност при изработката на постера, тъй като усилието предизвикано от силни ветрове често достига до 50 кг/м <sup>2</sup> . За целта е задължително да се използват усиленни шевове, капси и въжета при изготвянето на рекламното пано.	Надпокривни конструкции Мегаборди от мрежа	
<b>City Light</b>	Рекламни съоръжения, позиционирани в пешеходни зони и по спирките на градския транспорт. Стандартен размер 1,20мx1,80м, задноосветени. Характерно за тях е, че имат по-голяма четивност в сравнение с други елементи от външната реклама. Това позволява реализирането на продуктови реклами. Използваните материали са предимно хартия за задноосветяване, винил или беклит филм. Лесният монтаж и демонтаж дават възможност за провеждането на кампании и цялостно медия планиране.	виенски стълбове ракети спирки	2,60%
<b>Витринна реклама</b>	Рекламна визия, разположена върху фасада е максимално ефективен начин за използването на сградите като място за реклама. Тя се реализира посредством облепване на прозорците от външната страна с перфо фолио, което имитира щора и не пречи на светлината да прониква. Ефектът е изключително приятен, както за хората работещи в сградата, така и за всички извън нея, тъй като перфо фолиото се слива по естествен начин с фасадата на сградата. Рекламата върху стъклени фасади е имиджова и е ефективна за дълък период, тъй като производството на визията и монтажът са сравнително скъпи.	от прозрачно фолио от плътно и песакоструйно фолио от перфорирано фолио от фолио за задна прожекция	5,20%
<b>Тенти</b>	Използват се предимно в заведенията за обществено хранене, както с рекламна цел, така и за да презпазват посетителите от слънце, дъжд, сняг и др. Изработват се от винил или текстил. Изискват направата на специфична конструкция по предварителен проект, върху която се опъва платното. Формите и размери са индивидуални, съобразни с възможностите на терена.	тенти от винил   тенти от текстил	0,70%
<b>Фасадна реклама</b>	Това е най-широко разпространената реклама в градска среда. Използват се фасадните пространства на търговски обекти, офиси, заведения, институции. Изработват се специални конструкции с възможности за разнообразие при използваните печатни медии, светещи или несветещи, обемни, неонов и др.	светещи фасадни реклами и фейши неосветена реклама	4,00%
<b>Банери</b>	Банерите са рекламни материали с нестандартни размери, неизискващи конкретна метална конструкция. Характерното за тях е, че са лесно сменяеми, и не изискват висок бюджет. Произвеждат се най-често от ламиниран или промазан винил. В зависимост от предвидения начин на окачване, могат да бъдат изпълнени с капси, джобове, PVC или метални тръби.	банери от винил банери от мрежа трансперанти хоругви банери от текстил	3,50%
<b>Опаковане на сгради</b>	Една от най-актуалните напоследък тенденции за отправяне на рекламни послания е използването на лицата на сградите като рекламна площ. Освен уникалният по мащаба си визуален ефект, този вид реклама има и чисто практическа полза, прикривайки ремонтните дейности при реновирането на сгради. В зависимост от периода на "пакетиране" и специфичното местоположение на обекта, може да се използва винилна или строителна мрежа.	опаковане с винилови межи опаковане със строителни мрежи	0,50%
<b>Указателни</b>	Табелите се поставят предимно по пътните артерии и имат функцията да дават допълнителна информация за	Метални табели с PVC фолио	0,70%



<b>табели</b>	местоположението и предмета на дейност на конкретна фирма. Характерно за тях е, че синтезират основната информация и данни - име на фирма, посока, оставащи метри/километри. Могат да бъдат едностранни или двустранни. Изработват се от коматекс, ламарина с PVC фолио. Може да бъде използвано и светлоотразително фолио.	Светлоотразителни табели	
		Рекламни и указателни табели	
		Фирмени тотени	
<b>Павилиони</b>	Брандирането на павилион е ефективен начин за реклама в градска среда. За осъществяването му се изготвя индивидуален дизайнерски проект и по този начин се постига уникалност на търговската площ. Целта е привличане на клиенти и съответно увеличаване на продажбите. Материалите, които се използват за "обличането" са 3М PVC фолио (върху металните части) и перфо фолио (върху стъклениците).	Брандирани с фолио	1,00%
		Шатри от винил	
<b>Знамена</b>	Знамената са носители на рекламни послания, свързани най-вече с имиджа на дадена марка. Използват се основно за екстериорна реклама. Монтират се върху пилони, с помощта на кукички или капси,, допълнително подсилени с ширит. За изработването им се използват специално разработени полиестерни платове, които са по-устойчиви на атмосферни условия - вятър, дъжд, сняг, слънчева светлина и др. Стандартните размери са 4x1.5 м, но могат да варират.	Рекламни знамена	1,00%
		Национални знамена	
		Windblade	
		Ветроустойчиви знамена	
<b>Бензиностанции</b>	"Билборд" АД предлага и разнообразни материали, свързани с оформлението на бензиностанцията като търговски обект. Те не са с рекламен характер, а по-скоро с имиджов и информационен. Изработването им е изцяло съобразено със спецификата и изискванията за оборудване на бензиностанция. За да се избегне стандартната визия, се набляга на уникалния дизайн, който отличава отделните вериги. Продуктите, които се произвеждат са разнообразни: тотени; стикери за бензиноколонки; светещи кутии; рекламни пана; фасадни конструкции; указателни табели.	Брандиране на бензиноколонки	0,20%
		Светещи кутии по бензиностанции	
		Тотени	
<b>Интериорна реклама</b>	<b>ПЕЧАТ ЗА ИНТЕРИОРНА РЕКЛАМА</b>	<b>Разновидност</b>	
<b>POS</b>	Рекламата на мястото на продажбите е насочена към правилното позициониране на продукта или т.н. Мърчендайзинг. Билборд АД предлага изработването на всякакви по вид, размер и форма материали за POS, както и съпътстващите системи за окачване или индивидуални решения за закрепване. Правилното представяне на продуктите и техните характеристики са важна част от процеса на продажбата.	Транслайти	16,50%
		Штендери	
		Палетни ленти	
		Секюрити зони	
<b>Постери</b>	Печат на постери и плакати с фото качество на различни медии – обикновена, постерна или фото хартия, гланцова или матова, с допълнителна опция за ламиниране. Успешно замества офсетовия печат при необходимост от единични бройки, малък тираж или тираж от множество различни визии. Също така, тук максималната ширина на печат е 160см. без ограничение в дължината. Печата се със солвентни UV и водоустойчиви мастила.	Стопери	8,20%
		Плакати	
		Постери от картон	
		Постери от винил	
<b>Светещи реклами</b>	Метални или алуминиеви конструкции с вградени осветителни тела, насочени към лицевата част. Според размерите и мястото, на което се монтират, визиите им могат да бъдат отпечатани на различни медии. Използва се специален режим на печат, при който цветовете са по-плътни и ярки и компенсират задното осветяване. Основното им предимство пред останалите рекламоносители е, че визията е активна 24 часа. Рекламата може да бъде изпълнена по няколко начина: плексиглас с PVC фолио, беклит филм, винил за задно осветяване.	Постери от синтетична хартия	1,80%
		3D лентиколарен постер	
		Задноосветени светещи кутии	
		Меню борди	



<b>Банери</b>	Банерите са рекламно-информационни елементи, предназначени за разполагане върху производни обекти. Те са с нестандартни размери и се прилагат, както за външна, така и за вътрешна реклама. Използват се за краткотрайни събития - конференции, промоции, форумии или като информационни табели. Начинът на закрепване е винаги индивидуален, в зависимост от условията, но най-често става чрез капси, джобове, метални или PVC тръби. Произвеждат се предимно от ламиниран или промазан винил и не изискват специална конструкция за монтаж.	Винилови интериорни банери	4,20%	
		Текстилни банери и хоругви		
		Трансперанти		
<b>Подови графики</b>	Подовата графика е нестандартен и спиращ вниманието рекламен продукт. Използва се за брандинг, промотиране, реклама и декорация. Изключително подходяща за големи търговски обекти, спортни зали, музеи, летищни и автобусни терминали, бензиностанции и ресторанти за бързо хранене. Изработва се от висококачествено фолио от марката 3М и се поставя върху всякакви гладки подови настилки. За помашабни мероприятия и промоции може да се използва и като екстериорна реклама върху тротоари и площади.	Стандартна подова графика	3,30%	
		Подова графика на чела на стълби		
		3D подова графика		
<b>Декори</b>	Една от основните задачи за интериорните дизайнери е да придадат на пространството уют и комфорт, като по този начин предразполагат хората да се чувстват удобно, без значение къде се намират. Съвременните технологии позволяват изработването на различни декори и други украси, като завеси, покривки, подови настилки, дамаски и др. Най-използваните материали са текстил и хартия, тъй като са най-близки до човека.	Декори за заведения	0,60%	
		Декори за телевизионни студия		
		Декори за шоуруми		
		Театрални и оперни декори		
<b>Хладилни и вендинг машини</b>	Брандирането на хладилни витрини се използва за интериорна реклама, главно в търговски обекти и обществени заведения. Извършва се посредством апликиране на 3М PVC фолио, като предназначението му е да представя търговската марка и основния продукт, който се предлага на потребителите.	Кафе машини	0,20%	
		Фризери		
		Хладилни витрини и автомати		
<b>Табла и пана</b>	Това са изделия, които се поставят с декоративна, рекламна или указателна цел. Подходящи са за приложение най-вече в търговските обекти. Изработват се от различни плоскости: пенокартон, коматекс, PVC материал и в зависимост от функцията, която изпълняват могат да се отпечатват, както едностранно, така и двустранно. В случаите, в които се търси фотографско качество, визията се отпечатва на фотохартия и след това се кашира върху плоскостта.	PVC табла	4,10%	
		Макети и фигури		
		Пана от пенокартон		
<b>Асансьори и ескалатори</b>	Реклама върху нестандартни интериорни пространства като асансьори, ескалатори и стълбищни пространства посредством облепване с PVC фолия. Това е изключително подходящ начин за реализиране на дълготрайни имиджови нестандартни рекламни кампании в търговски или обществени обекти, където ежедневно преминава голям пътникопоток.	външната част на ескалаторите	1,20%	
		стъклените части на ескалатори и парапети		
		врати на асансьори		
		цялостно брандиране на асансьори		
	вестибюли			
<b>Транспортна реклама</b>	<b>ПЕЧАТ ЗА ТРАНСПОРТНА РЕКЛАМА</b>	<b>Разновидност</b>		
<b>Леки автомобили</b>	Леките автомобили са изключително подходящи за цялостно брандиране. Липсата на сложни кривини ги превръща в идеален обект за цялостно опаковане. По този начин едновременно се увеличава рекламната площ и се засилва ефектът от рекламата и естетиката. Леките автомобили са предназначени предимно да превозват пътници, така че се избягва брандирането на стъклата, но често се облепва и	цялостно брандирани	4,50%	<b>13,8%</b>
		частично брандирани		
		със светлоотразителни елементи		



	таванът, който е лесно достъпен. При цялостното опаковане се препоръчва използването на фолия 3М от серията SC 40;50 и SC 180;380 в зависимост от гаранцията и дълговечността на апликацията.	Тунинг със специални фолия	
<b>Джипове и Пикапи</b>	Джиповете и пикапите са изключително подходящи за цялостно брендиране. Липсата на сложни кривини ги превръща в идеален обект за "обличане". По този начин едновременно се увеличава рекламната площ и се засилва ефектът от рекламата и естетиката. Те са предназначени предимно да превозват пътници, така че се избягва брендирането на стъклата, но често се облепва и таванът, който е лесно достъпен. При цялостното опаковане се препоръчва използването на фолия 3М от серията SC 40;50 и SC 180;380 в зависимост от гаранцията и дълговечността на апликацията.	цялостно брендирани	0,20%
		частично брендирани	
		със светлоотразителни елементи	
		Тунинг със специални фолия	
<b>Мотори</b>	Брендирането на мотори е още един нестандартен и атрактивен начин за поднасяне на рекламно послание. Облепването може да е, както частично, така и цялостно. Предимството на тези превозни средства е липсата на сложни кривини, въпреки това изборът на фолио е строгоспецифичен. Препоръчва се серията за автомобили на 3М - ScotchCal 40 и ScotchCal 50, заради допълнителното драскоустойчиво покритие. Преди монтажа на стикерите е необходимо оразмеряване и проектиране на мотора от специалистите на "Билборд" АД	цялостно брендирани	0,01%
		частично брендирани	
		със светлоотразителни елементи	
		Тунинг със специални фолия	
<b>Лекотоварни автомобили</b>	Лекотоварните автомобили са все по-често използван начин за снабдяване на стоки. Почти всички фирми, които извършват търговска дейност разполагат с поне един лекотоварен автомобил. Ето защо брендирането именно на този тип превозни средства е най-масово разпространен, както с рекламна цел, така и с цел идентификация. Големите търговски компании, дистрибутори или спедитори създават цял корпоративен флийт, с който извършвайки доставки демонстрират присъствие на пазара. От изключителна важност е качеството на изпълнение на рекламата, защото то допълнително допринася за добрия имидж на компанията. Посредственост при изработката на рекламата са недопустими. Едновременно с това лекотоварните автомобили са най-трудни, от техническа гледна точка, превозни средства за брендиране, тъй като имат сложни кривини. Това ограничава избора на фолио и увеличава цената. Препоръчителни материали за цялостно браандиране са 3М Scotchcal 180 и 3М Scotchcal 380 в зависимост от дълбочината на кривините	цялостно брендирани	4,30%
		частично брендирани	
<b>Камиони</b>	Все повече компании брандират камионите, с които извършват своята дейност. В зависимост от нея, апликацията може да бъде имиджова или да дава визуална информация за предлаганите продукти и услуги. Основното предимство е по-голямата площ на този тип превозни средства, която може да се брандира цялостно или частично. Камионите са един от най-подходящите рекламоносители, защото са в непрекъснато движение и така въздействат на голяма аудитория. Препоръчително е използването на фолия от специално разработената серия за автомобили на 3М - Scotchcal 40 и Scotchcal 50.	С метални страни	1,30%
		С винилови покривала	
		Цистерни	
<b>Автомобили със специално предназначение</b>	Автомобилите със специално предназначение изискват светлоотразителни материали от висок клас. Билборд АД предлага всички серии автомобилни фолия за специално предназначение от марката 3М - SC 580; SC 680; Diamand Gray и др.	Полицейски автомобили	0,50%
		Линейки	
		СОТ	



<b>Градски транспорт</b>	Градският транспорт все по-масово се налага като носител на рекламни послания. Така те достигат до широк кръг от потребители. Визуалният ефект се постига чрез цялостно или частично брандиране. Визиите се отпечатват върху 3М PVC фолио на металните части. Прозорците се брандират с перфо фолио, което не спира светлината, така че рекламното послание не затруднява видимостта отвътре навън. Освен външното брандиране с фолия, навлизат и други възможности за реклама вътре или отвън превозното средство: светещи или несветещи конструкции; рекламни постери; банери и др.	Автобуси	3,10%	
		Тролеи		
		Трамваи		
		Маршрутни такситата		
		Метро		
<b>Проекти</b>	<b>ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ЦЯЛОСТНИ ПРОЕКТИ</b>	<b>Разновидност</b>		
<b>Събития и изложения</b>	Всяко едно събитие е уникално само по себе си от гледна точка на използваните рекламни елементи. Целта е така да се съчетаят всички визуални материали, като банери, колони, билбордове, екрани и др., че да подсилят и изразят в максимална степен ефекта от мащаба. Задачата и целта на фирма "Билборд" АД е да създаде визуална комуникация, която да засили въздействието върху публиката като се използват оптимално възможностите на помещението и обкръжаващата среда. При декорация на дадено събитие е важно да се съобрази от какво естество ще бъде то и каква е неговата цел. В такъв случай се постига подходящ подбор и качествена изработка на рекламните материали.	Изложения	0,30%	
		Концерти		
		Откривания		
		Пресконференции		
		Фирмени партита		
<b>Изграждане на цялостни проекти</b>	Билборд АД предлага изграждане на цялостни проекти за визуална комуникация. Компанията разполага с екип от висококвалифицирани специалисти в областта на външната реклама, предпечатната подготовка, монтаж и дизайн. За изпълнението на цялостни проекти, в т.ч. Проектиране и архитектурни решения, компанията разчита на собствен екип и подизпълнители за различни по вид дейности.	Семплинги и промоции	12,10%	<b>13,1%</b>
		Проектиране		
		Архитектурни решения		
		Дизайн		
		Изработване на метални конструкции		
<b>Фотографии и репродукции</b>	Изработване на изображения с фотографско качество, предназначени за професионални фотогравски изложби и репродукции. Най-често се използват различни видове фото хартии, канава и други арт материали.	Монтажи	0,10%	
		Репродукции на картини		
		Фото изложби		

**Основни продукти и техни разновидности, произвеждани от ДЕДРАКС АД и техният дял от общата продукция за 2017 г.**

Таблица № 4

Продукт	%
Рекламни брошури	12.10%
Опаковки	9.36%
Списания	8.45%
Рекламни дипляни	8.89%
Рекламни листовки	7.41%
Календари	5.70%
Рекламни каталози	5.19%
Учебници	4.67%

Плакати	4.34%
Кутии	3.70%
Стикери	2.15%
Книги	2.07%
Тефтери	2.06%
Торбички	1.72%
Папки	1.63%
Пирамидки	1.36%
Етикети	1.33%
Тетрадки	1.26%
Други	1.23%
Дисплеи	0.96%
Обложки за CD	0.89%
Уоблери	0.79%
Подлижки за хранене	0.74%
Картички	0.74%
Само печат	0.74%
Работен календар	0.74%
Кочани	0.67%
Фирмени бланки	0.67%
Скреч карти	0.67%
Вложки	0.61%
Карти за игра	0.59%
Шоу карти	0.52%
Рецептурници	0.48%
Шелф толкъри	0.44%
Стелажи	0.44%
Вестници	0.41%
Визитки	0.37%
Постарети	0.37%
Джобове	0.33%
Хедъри	0.33%
Кубчета	0.33%
Стопери	0.30%
Нек хенгъри	0.26%
Ръкави	0.24%
Менюта	0.24%
Прайс таг	0.24%
Пликове	0.22%

100,00%

## 2. Пазари и продажби

Съгласно годишния консолидиран финансов отчет на БИЛБОРД АД към 31.12.2017 г., изготвен в съответствие с МСС, БИЛБОРД АД регистрира на консолидирана база нетни приходи от продажби в размер на 35 117 хил. лв., което представлява увеличение с 3.28 % спрямо нетните приходи от продажби за 2016 г, които са на стойност 34 000 хил. лв.



Нетните приходи от продажба на продукцията на БИЛБОРД АД на консолидирана база към 31.12.2017 г. са на стойност 29 311 хил. лв. и отчитат повишение от 1.91 % в сравнение с нетните приходи от продажба на продукцията към 31.12.2016 г., а нетните приходи от продажба на услуги са на стойност 5 806 хил. лв. и нарастват с 10.82 % спрямо 31.12.2016 г.

Таблица № 5

Вид приход в хил. лв.	31.12.2015 г.	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.
Продажби на продукция	27 505	28 761	29 311
Продажби на услуги	5 187	5 239	5 806
<b>Общо</b>	<b>32 692</b>	<b>34 000</b>	<b>35 117</b>

Консолидираните нетни приходи от продажба на продукцията за 2017 г. на стойност 29 311 хил. лв. представляват 83.47 % от консолидираните нетни приходи от продажби, а приходи от продажба на услуги в размер на 5 806 хил. лв. и представляват 16.53 % от консолидираните нетни приходи от продажби.

Към 31.12.2017 г. дружествата от икономическата група на БИЛБОРД АД отчитат общо приходи от износ на стойност 1929 хил. лв., които представляват 5.49 % от консолидираните нетни приходи от продажби.

Приходите от износ към 31.12.2017 г. на БИЛБОРД АД на консолидирана база са разпределени по държави, както следва:

Таблица № 6

Държава	Приход в хил. лв.
Франция	578
Германия	366
Холандия	197
Латвия	130
Дания	116
Гърция	108
Швейцария	83
Румъния	72
Великобритания	67
Италия	58
Унгария	51
Белгия	30
Испания	16
Малта	14
Австрия	11
Словакия	11
Други	21
<b>Общо</b>	<b>1929</b>

**През 2017 г. БИЛБОРД АД използва следните основни маркетингови стратегии:**

**Директен маркетинг** – търговският отдел на дружеството събира непрекъснато информация за пазара – за нови клиенти, за такива, които не работят с компанията, за конкурентни фирми и др. Информацията се анализира и се определя конкретна стратегия спрямо конкретния клиент. Когато новият клиент е фирма, която не използва услугите на БИЛБОРД АД и не работи с конкурентни фирми се организират срещи с мениджмънта на компанията, на които се представят всички продукти и услуги, които предлага БИЛБОРД АД като се разясняват техните конкурентни предимства и се търси подходящия за клиента подход. Когато



потенциалният нов клиент разгръща своя потенциал към конкурентна фирма, мениджърският и търговският екип на дружеството търсят слабите места на конкуренцията и предлага по-добри решения.

**Директни продажби** – търговският екип на дружеството приема всички заявки от клиентите, изяснява изискванията им и ги консултира за най-правилния начин за изпълнение. След това цялата информация се систематизира и оформя в поръчка с помощта на специализирана информационна система и се стартира производството. В процеса на изпълнение БИЛБОРД АД следи и контролира правилното изпълнение на поръчката, като информира клиента за всеки етап на нейната реализация.

**Реклама** – БИЛБОРД АД използва регулярно класическата форма реклама като средство за популяризиране на нови услуги, общи ценови условия и др. Като основни маркетингови канали дружеството използва външната реклама, радио реклама за реализирането на имиджови кампании, както и някои специализирани медии, като списания и вестници. Дружеството регулярно обновява производствената си електронна страница, която предоставя подробна информация относно всички продукти и услуги, предлагани от БИЛБОРД АД в областта на дигиталния широкоформатен печат, ценови листи, както и информацията относно използваните от дружеството технологии.

**Спонсорство** – БИЛБОРД АД е традиционен спонсор на много събития и организации като Национална художествена академия, маркетингови форуми, спортни ралита, Център за хора в неравностойно положение, различни форуми на капиталовия пазар и др. Спонсорските прояви са част от цялостната рекламна стратегия на фирмата, като по този начин едновременно се повишава имиджа на компанията и се помага на различни значими каузи.

**Изложения и събития** – БИЛБОРД АД участва на повечето изложения маркетинг, реклама, PR и интернет бизнес, като Принт Ком, Принт & Пак, Реклама Експо, Webit Ехро и др. На тези изложения компанията представя своите нови продукти, както и събира информация от пазара. Съвместно с ЗМ, дружеството организира ежегодно семинар, на който представя световните тенденции и опит, през погледа на фирма за външна реклама.

**Имидж** – една от най-важните предпоставки за успеха на дружеството е доброто име и високото качество на продуктите и услугите, наложено на пазара. БИЛБОРД АД спазва строго принципа, че най-добрата реклама е самата работа. За целта фирмата не прави компромиси с качеството, обръща необходимото внимание на поръчките на всеки клиент и инвестира непрекъснато в повишаване на квалификацията на своите служители, както и в нови модерни технологии, които са уникални за българския пазар.

## **ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЪПРОСИ, СВЪРЗАНИ С ЕКОЛОГИЯТА И СЛУЖИТЕЛИТЕ**

### **ЕКОЛОГИЯ**

БИЛБОРД АД и дружествата от групата имат основна дейност, която не оказва пряко влияние върху околната среда. БИЛБОРД АД и дружествата от групата развиват своята дейност, съобразявайки се с изискванията за опазване на околната среда като БИЛБОРД АД самостоятелно рециклира всички количества остатъчно мастило с помощта на специализирана техника.

Дружеството е разработило и цялата група последователно прилага екологична политика свързана със задълженията за таксуване на отпадъци от опаковки.





БИЛБОРД АД работи съвместно с компания ЕКО БУЛПАК с която се оптимизират количествата на опаковъчните отпадъци. Комисия по околната среда следи за последователното изпълнение на политиката на Дружеството.

Дружествата от групата реализират редица екологични проекти, следвайки отговорната политика в областта на опазване на околната среда.

БИЛБОРД АД е сертифицирано по ISO 9001:2008 и SMETA стандарт, които също спомагат за подобряване на околната среда.

## СЛУЖИТЕЛИ

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД разполага с 64 души персонал. От тях в дейността по производство са ангажирани 36 души или 56 %. Общо в административното обслужване на дружеството са ангажирани 28 души или 44 %.

Таблица № 7

ВИД ПЕРСОНАЛ	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Ръководни специалисти	13	13	12
Аналитични специалисти	9	10	7
Приложни специалисти	7	7	6
Административен персонал	3	2	3
Квалифициран производствен персонал	41	43	33
Оператори на машини	1	1	1
Ниско квалифициран персонал	2	2	3

Структурата на заетостта по вид персонал съответства на дейността и на потребностите на БИЛБОРД АД от високоефективно предоставяне на услугите на дружеството.

Към 31.12.2017 г. ДЕДРАКС АД разполага с 349 души персонал. От тях в дейността по производство са ангажирани 278 души или 80 %. Общо в административното обслужване на дружеството са ангажирани 71 души или 20 %.

Към 31.12.2017 г. МОУШЪН АРТС ООД разполага с 42 души персонал. От тях в дейността по рекламни услуги са ангажирани 27 души или 64 %. Общо в административното обслужване на дружеството са ангажирани 15 души или 36 %.

## III. РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА

В резултат на осъществената стопанска дейност през 2017 г. БИЛБОРД АД отчита на консолидирана база финансов резултат – нетна печалба в размер на 694 хил. лв., спрямо регистрираната нетна печалба на консолидирана база към 31.12.2016 г. в размер на 574 хил. лв., което представлява ръст в консолидираната нетна печалба от 20.90 %. Печалбата, отнасяща се към собствениците на дружеството-майка към 31.12.2017 г. е на стойност 399 хил. лв. и отчита повишение от 22.77 % спрямо отчетената печалба към 31.12.2016 г.

БИЛБОРД АД е реализирало през 2017 г. консолидирана печалба преди облагане с данъци в размер на 797 хил. лв. в сравнение с печалба преди облагане с данъци за 2016 г. на стойност 564 хил. лв., което представлява увеличение на консолидираната печалба преди облагане с данъци от 41.31%.



Таблица № 8

(В ХИЛ. ЛВ.)					
СОБСТВЕН КАПИТАЛ	2015	%	2016	%	2017
	1		2		3
<b>СОБСТВЕН КАПИТАЛ</b>					
Основен капитал	15 000	0 %	15 000	0 %	15 000
Преоценъчен резерв	851	19.86 %	1 020	0 %	1 020
Резерви	3 851	0.44 %	3 868	0 %	3 868
Финансов резултат	407	75.68 %	715	55.80 %	1 114
1. Натрупани печалби (загуби)	2 118	-81.59 %	390	83.33 %	715
2. Печалба/загуба за годината	-1 711	-626.46 %	325	22.77 %	399
Собствен капитал за групата	20 109	2.46 %	20 603	1.94 %	21 002
Неконтролиращо участие	1 780	13.99 %	2 029	12.07 %	2 274
<b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ</b>	<b>21 889</b>	<b>3.39 %</b>	<b>22 632</b>	<b>2.85 %</b>	<b>23 276</b>

### Приходи от основна дейност по категории дейности

Таблица № 9

(В ХИЛ. ЛВ.)					
ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ	2015	%	2016	%	2017
Продажби на продукция	27 505	4.37 %	28 761	1.91 %	29 311
Продажби на услуги	5 187	1.00 %	5 239	10.82 %	5 806
<b>Общо:</b>	<b>32 692</b>	<b>4.00 %</b>	<b>34 000</b>	<b>3.28 %</b>	<b>35 117</b>
<b>ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ</b>					
Приходи от лихви	91	-46.15 %	49	16.33 %	57
Приходи от участия (дивидененти)	0	0 %	0	0 %	0
<b>Общо финансови приходи:</b>	<b>91</b>	<b>-46.15 %</b>	<b>49</b>	<b>16.33 %</b>	<b>57</b>

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД отчита на консолидирана база нетни приходи от продажби в размер на 35 117 хил. лв., което представлява повишение от 3.28 % спрямо нетните приходи от продажби на дружеството на консолидирана база към 31.12.2016 г. на стойност 34 000 хил. лв. Консолидираните финансови приходи към 31.12.2017 г. са на стойност 57 хил. лв. и отчитат ръст от 16.33 % в сравнение с предходната година.

### Разходи за основна дейност по категории дейности

Таблица № 10

(В ХИЛ. ЛВ.)					
РАЗХОДИ	2015	%	2016	%	2017
<b>Разходи по икономически елементи</b>					
Разходи за материали	14 175	6.73 %	15 129	1.99 %	15 430
Разходи за външни услуги	8 465	0.59 %	8 515	-4.2 %	8 157



Разходи за амортизации	2 179	5.55 %	2 300	0.26 %	2 306
Разходи за възнаграждения и осигуровки	5 784	5.55 %	6 105	11.71 %	6 820
Обезценка на активи	2 237	-90.48 %	213	84.04 %	392
Други разходи за дейността	369	2.17 %	377	-13.53 %	326
Промени в наличностите на готова продукция	38	18.42 %	45	93.33 %	87
<b>Общо разходи по икономически елементи:</b>	<b>33 247</b>	<b>-16.93 %</b>	<b>32 684</b>	<b>2.55 %</b>	<b>33 518</b>
<b>Финансови разходи</b>					
Разходи за лихви	1 591	-28.22 %	1 142	-5.95 %	1 074
Отрицателни курсови разлики	10	20 %	12	-25 %	9
Други финансови разлики	205	-28.29 %	147	29.25 %	190
<b>Общо финансови разходи</b>	<b>1 806</b>	<b>- 27.96 %</b>	<b>1 301</b>	<b>-2.15 %</b>	<b>1 273</b>

Разходите по икономически елементи на БИЛБОРД АД на консолидирана база към 31.12.2017 г. са в размер на 33 518 хил. лв., което представлява повишение от 2.55 % в сравнение с отчетените към 31.12.2016 г. разходи по икономически елементи на стойност 32 684 хил. лв.

Най-голям дял в разходите по икономически елементи заемат разходите за материали в размер на 15 430 хил. лв., които отчитат повишение от 1.99 % в сравнение с 2016 г.

Разходите за външни услуги на консолидирана база за 2017 г. са на стойност 8 157 хил. лв. и се понижават с 4.2 % спрямо разходите за външни услуги на дружеството на консолидирана база за 2016 г.

## ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

### 1. ЛИКВИДНОСТ

Таблица № 11

<b>ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ</b>	<b>31.12.2015 г.</b>	<b>31.12.2016 г.</b>	<b>31.12.2017 г.</b>
Коефициент на обща ликвидност	0.97	0.96	0.89
Коефициент на бърза ликвидност	0.94	0.77	0.76
Коефициент на абсолютна ликвидност	0.09	0.15	0.16
Коефициент на незабавна ликвидност	0.15	0.21	0.24

При показателите за ликвидност тенденцията във времето дава най-ценната информация. Предполага се, задълженията към кредиторите се погасяват чрез парични средства, а не от стоково-материалните запаси или оборудването. Т.е тези коефициенти описват способността на компанията да погасява дълговете си в срок.

#### Коефициент на обща ликвидност

Показателят на обща ликвидност представя съотношението между текущите активи и текущите пасиви (задължения). Оптималните стойности на този коефициент са над 1-1,5.

Към 31.12.2017 г. стойността на коефициента на обща ликвидност на консолидирана основа е 0.89 и отчита незначително понижение спрямо стойността му за 2016 г. През текущия финансов период дружеството отчита на консолидирана база понижение в стойността на текущите активи със 7.76 %, както и понижение в стойността на текущите пасиви с 0.7 %.

### Коефициент на бърза ликвидност

Коефициентът на бърза ликвидност представя съотношението на текущите активи минус материалните запаси към текущите пасиви. Неговият традиционен размер, определящ стабилност на компанията е около 0.5.

Към 31.12.2017 г. стойността на коефициента на бърза ликвидност на консолидирана база е 0.76 и отчита незначително понижение в сравнение със стойността отчетена през 2016 г., което се дължи на понижение на текущите активи със 7.76 % на консолидирана база, както и понижение с 28.50 % в стойността на материалните запаси и понижение на текущите пасиви с 0.7 %.

### Коефициент на незабавна ликвидност

Коефициентът на незабавна ликвидност представя съотношението между краткосрочните вземания и паричните средства и текущите пасиви на дружеството.

През 2017 г. стойността на коефициента на незабавна ликвидност на консолидирана база е 0.24 и отчита повишение в сравнение със стойността, отчетена за предходната финансова година. През 2017 г. в сравнение с 2016 г. текущите финансови активи на консолидирана база отчитат повишение от 30.20 %, като паричните средства нарастват с 6.7 % при понижение с 0.7 % в стойността на текущите пасиви.

### Коефициент на абсолютна ликвидност

Коефициентът на абсолютна ликвидност се изчислява като съотношение на най-ликвидните текущи активи и текущите задължения и изразява способността на Групата да посреща краткосрочните си задължения с наличните си парични средства.

Стойността на коефициента на абсолютна ликвидност на консолидирана база към 31.12.2017 г. е 0.16. През 2017 г. спрямо 2016 г. текущите пасиви на БИЛБОРД АД на консолидирана база се понижават с 0.7 %, а паричните средства нарастват с 6.7 %.

## 2. КАПИТАЛОВИ РЕСУРСИ

Таблица № 12

<b>ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЗАДЛЪЖНЯЛОСТ</b>	<b>31.12.2015 г.</b>	<b>31.12.2016 г.</b>	<b>31.12.2017 г.</b>
<b>Коефициент на задлъжнялост</b>	<b>1.48</b>	<b>1.34</b>	<b>1.25</b>
<b>Дълг / Активи</b>	<b>0.59</b>	<b>0.57</b>	<b>0.56</b>
<b>Коефициент на финансова автономност</b>	<b>0.67</b>	<b>0.74</b>	<b>0.79</b>

Чрез показателите на финансова автономност и финансова задлъжнялост се отчита съотношението между собствени и привлечени средства в капиталовата структура на групата. Високото равнище на коефициента на финансова автономност, респективно ниското равнище на коефициента на финансова задлъжнялост са гаранция, както за инвеститорите /кредиторите/, така и за самите собственици относно възможността на дружествата от групата да заплащат регулярно своите дългосрочни задължения.

Ефектът от използването на привлечени средства (дълг) от страна на дружествата от групата с оглед увеличаване на крайния нетен доход от общо въввлечените в дейността средства (собствен капитал и привлечени средства) се нарича финансов ливъридж. Ползата от използването на финансовия ливъридж се явява тогава, когато групата печели от влагането на привлечените средства повече, отколкото са разходите (лихвите) по тяхното привличане. Когато дадено дружество или група от дружества постига по-висока доходност от използването на привлечени средства в капиталовата си структура, отколкото са разходите по



тях, ливъриджът е оправдан и би следвало да се разглежда в положителен аспект (с уговорката нивото на ливъридж да не дава драстично негативно отражение на други финансови показатели на компанията/групата).

### **Коефициент за финансова автономност**

Коефициентът за финансова автономност показва какъв процент от общата сума на пасивите е собствения капитал на дружествата от групата.

Към 31.12.2017 г. стойността на коефициента на финансова автономност на консолидирана база е 0.79 и нараства слабо спрямо 2016 г. През 2017 г. спрямо 2016 г. дългът на БИЛБОРД АД на консолидирана база се понижава с 3.45 %, а собствения капитал нараства с 2.85 %.

### **Коефициент на задлъжнялост**

През 2017 г. в сравнение с 2016 г. стойността на коефициента на задлъжнялост на консолидирана основа отчита слабо понижение, което се дължи на понижението на сумата на дълга с 3.45 % хил. лв и увеличението в стойността на собствения капитал с 2.85 %.

### **Дълг/Активи**

Съотношението дълг към обща сума на активите показва какъв процент от активите на групата се финансира чрез дълг.

Към 31.12.2017 г. стойността на съотношението Дълг/ Активи на консолидирана база е 0.56 и се понижава незначително спрямо стойността за 2016 г. През 2017 г. спрямо 2016 г. сумата на дълга на консолидирана база намалява до 29 296 хил лв., а стойността на активите намалява с 0.8 %.

## **3. Показатели на рентабилност**

Таблица №13

<b>ПОКАЗАТЕЛИ ЗА РЕНТАБИЛНОСТ</b>	<b>31.12.2015 г.</b>	<b>31.12.2016 г.</b>	<b>31.12.2017 г.</b>
<b>Рентабилност на Основния Капитал</b>	<b>-0,132</b>	<b>0,038</b>	<b>0.046</b>
<b>Рентабилност на Собствения Капитал (ROE)</b>	<b>-0,091</b>	<b>0,025</b>	<b>0.030</b>
<b>Рентабилност на Активите (ROA)</b>	<b>-0,037</b>	<b>0,011</b>	<b>0.013</b>

### **Рентабилност на Собствения капитал (ROE)**

Коефициентът за Рентабилност на собствения капитал се изчислява като числото за печалбата след облагането с данък от отчета за съвкупния доход се изразява като процент от собствения капитал. Това съотношение измерва абсолютната възвращаемост за акционерите по отношение на техните абсолютни инвестиции.

През 2017 г. спрямо 2016 г. БИЛБОРД АД отчита повишение от 20.91 % на нетния консолидиран финансов резултат, а собственият капитал на консолидирана основа се повишава с 2.84 %.

### **Рентабилност на активите (ROA)**

Показателят за Рентабилност на активите показва ефективността на използване на общите активи.

Към 31.12.2017 г. стойността на коефициента рентабилност на активите е 0.013 и също отчита повишение спрямо стойността му за предходната година. За 2017 г. дружеството отчита 20.91 % ръст в консолидираната нетната печалба, а общата стойност на активите на консолидирана основа се понижава с 0.8 % в сравнение с 2016 г.

### **Рентабилност на основния капитал**

Към 31.12.2017 г. коефициентът на рентабилност на собствения капитал се повишава и е на стойност 0.046. През 2017 г. спрямо 2016 г. БИЛБОРД АД отчита повишение от 20.91 % на консолидирания нетен финансов резултат, а собственият капитал на консолидирана база се повишава с 2.84 %.

## **IV. ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО СА ИЗПРАВЕНИ БИЛБОРД АД И ДРУЖЕСТВАТА, ВКЛЮЧЕНИ В ГРУПАТА**

### **СИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ**

#### **ОБЩ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ РИСК**

По данни на Националния статистически институт през декември 2017 г. общият показател на бизнес климата се понижава с 1.6 пункта спрямо ноември 2017 г. По-неблагоприятен бизнес климат е регистриран в промишлеността, строителството и сектора на услугите, докато в търговията на дребно запазва приблизително равнището си от предходния месец.

**Фиг. 1. Бизнес климат - общо**



**Източник: НСИ**

Съставният показател „бизнес климат в промишлеността“ намалява с 1.9 пункта, което се дължи на по-резервираните очаквания на промишлените предприемачи за бизнес състоянието на предприятията през следващите шест месеца. Анкетата отчита намаление и на осигуреността на производството с поръчки от чужбина, което е съпроводено и с понижени очаквания за дейността на предприятията през следващите три месеца.

Несигурната икономическа среда и недостигът на работна сила остават основните пречки за развитието на бизнеса в сектора, като през декември вторият фактор бележи нов дългосрочен максимум (31.4%) от 2003 г. насам. По отношение на продажните цени в промишлеността преобладаващите очаквания на мениджърите са те да останат без промяна през следващите три месеца.

По данни на Националния статистически институт през декември 2017 г. съставният показател „бизнес климат в строителството“ спада с 3.5 пункта в резултат на по-неблагоприятните оценки и очаквания на строителните предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Според тях получените нови поръчки през последния месец намаляват, като и прогнозите им за дейността през следващите три месеца са песимистични.

Основните фактори, затрудняващи предприятията, продължават да са несигурната икономическа среда, конкуренцията в бранша и недостигът на работна сила, като анкетата отчита отслабване на негативното влияние на първите два фактора. Относно продажните цени в строителството по-голяма част от мениджърите очакват запазване на тяхното равнище през следващите три месеца.

По данни на Националния статистически институт съставният показател „бизнес климат в търговията на дребно“ запазва приблизително нивото си от ноември 2017 г. Оценките на търговците на дребно за настоящото бизнес състояние на предприятията и прогнозите им за развитието на техния бизнес през следващите шест месеца остават благоприятни. Относно обема на продажбите и поръчките към доставчиците през следващите три месеца обаче очакванията им се влошават.

Основният проблем за дейността в сектора отново е свързан с конкуренцията в бранша. На второ и трето място са недостатъчното търсене и несигурната икономическа среда, макар че през последния месец се наблюдава намаление на неблагоприятното им въздействие. По отношение на продажните цени очакванията на търговците са за известно увеличение през следващите три месеца.

По данни на Националния статистически институт през декември 2017 г. съставният показател „бизнес климат в сектора на услугите“ се понижава с 0.9 пункта главно поради изместване на очакванията на мениджърите за бизнес състоянието на предприятията през следващите шест месеца от „по-добро“ към запазване на „същото“. Най-сериозните затруднения за развитието на бизнеса продължават да са свързани с конкуренцията в бранша и несигурната икономическа среда. По-голяма част от мениджърите предвиждат продажните цени в сектора да останат без промяна през следващите три месеца.

Икономическата оценка на Управителния съвет на ЕЦБ към 14 декември 2017 г. отчита, че икономическият подем в еврозоната продължава да е силен и широкообхватен по страни и по сектори. Растежът на реалния БВП е подкрепян от нарастването на частното потребление и на инвестициите, както и от износа, благоприятстван от повсеместното оживление в световен мащаб. Резултатите от последното проучване и постъпващите данни потвърждават засилването на растежа. Подемът на световната икономика също продължава с устойчив темп и има признаци, че оживлението протича синхронизирано в световен мащаб.

Според макроикономическите прогнози за еврозоната на експертите от Евросистемата от декември 2017 г. БВП в реално изражение се предвижда да нарасне годишно с 2,4 % през 2017 г., с 2,3 % през 2018 г., с 1,9 % през 2019 г. и с 1,7 % през 2020 г. В сравнение с макроикономическите прогнози на експертите от ЕЦБ от септември 2017 г. прогнозата за растежа на реалния БВП е ревизирана значително нагоре. Очаква се протичащият понастоящем икономически подем в еврозоната да продължи да бъде подкрепян от мерките на ЕЦБ по паричната политика. Освен това нарастването на частните разходи и на потреблението е подпомагано от по-слабата необходимост от намаляване на задлъжнялостта и от по-добрите условия на пазара на труда. Подобряващата се рентабилност на предприятията и много благоприятните условия на финансиране продължават да насърчават възстановяването при



бизнес инвестициите, докато износителите от еврозоната са в благоприятно положение поради наблюдавания икономически подем в световен мащаб.

## **ЛИХВЕН РИСК**

Лихвеният риск е свързан с възможни, евентуални, негативни промени в лихвените нива, установени от финансовите институции на Република България.

На своето заседание по паричната политика, проведено на 14 декември 2017 г., Управителният съвет на ЕЦБ излезе със заключението, че все още е необходима висока степен на нерестриктивност на паричната политика, за да се осигури завръщането на инфлацията към равнища под, но близо до 2 %. Информацията, придобита след предходното заседание по паричната политика от края на октомври, включително новите прогнози на експертите от Евросистемата, сочи силен темп на икономически подем и значително подобрение в перспективата за растежа. Според оценката на Управителния съвет силната циклична инерция и значителното намаляване на неизползваните производствени мощности дават основание за по-голяма увереност, че инфлацията ще се доближи до целевото си равнище. Същевременно натискът върху вътрешните цени остава като цяло слаб и все още не се проявяват убедителни признаци за устойчив възходящ тренд. Ето защо Управителният съвет излезе със заключението, че високата степен на парично стимулиране е все така необходима, за да може натискът на базисната инфлация да продължи да поражда и да подпомага динамиката на общата инфлация в средносрочен хоризонт. Продължаващата парична подкрепа се осъществява посредством допълнителните нетни покупки съгласно решението, взето от Управителния съвет на октомврийското заседание по паричната политика, посредством значителния обем придобити активи и предстоящите реинвестиции и чрез ориентира за лихвените проценти.

### **Основните лихвени проценти, определени от БНБ за периода 01.01.2017 – 31.12.2017 г. са:**

Таблица № 14

<b>Месец</b>	<b>Основен лихвен процент</b>
Януари 2017 г.	0.00 %
Февруари 2017 г.	0.00 %
Март 2017 г.	0.00 %
Април 2017 г.	0.00 %
Май 2017 г.	0.00 %
Юни 2017 г.	0.00 %
Юли 2017 г.	0.00 %
Август 2017 г.	0.00 %
Септември 2017 г.	0.00 %
Октомври 2017 г.	0.00 %
Ноември 2017 г.	0.00 %
Декември 2017 г.	0.00 %

\*Източник: БНБ

## **ИНФЛАЦИОНЕН РИСК**

Инфлационният риск представлява всеобщо повишаване на цените, при което парите се обезценят и съществува вероятност от понасяне на загуба от домакинствата и фирмите.



По данни на НСИ индексът на потребителските цени за октомври 2017 г. спрямо септември 2017 г. е 100.6 %, т.е. месечната инфлация е 0.6 %. Инфлацията от началото на годината (октомври 2017 г. спрямо декември 2016 г.) е 1.9 %, а годишната инфлация за октомври 2017 г. спрямо октомври 2016 г. е 2.5%. Средногодишната инфлация за периода ноември 2016 - октомври 2017 г. спрямо периода ноември 2015 - октомври 2016 г. е 1.5 %.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за октомври 2017 г. спрямо септември 2017 г. е 100.1 %, т.е. месечната инфлация е 0.1 %. Инфлацията от началото на годината (октомври 2017 г. спрямо декември 2016 г.) е 0.8 %, а годишната инфлация за октомври 2017 г. спрямо октомври 2016 г. е 1.5 %. Средногодишната инфлация за периода ноември 2016 - октомври 2017 г. спрямо периода ноември 2015 - октомври 2016 г. е 0.8 %.

Индексът на потребителските цени за ноември 2017 г. спрямо октомври 2017 г. е 100.4%, т.е. месечната инфлация е 0.4 %. Инфлацията от началото на годината (ноември 2017 г. спрямо декември 2016 г.) е 2.4 %, а годишната инфлация за ноември 2017 г. спрямо ноември 2016 г. е 3.0 %. Средногодишната инфлация за периода декември 2016 - ноември 2017 г. спрямо периода декември 2015 - ноември 2016 г. е 1.8 %.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за ноември 2017 г. спрямо октомври 2017 г. е 100.3 %, т.е. месечната инфлация е 0.3 %. Инфлацията от началото на годината (ноември 2017 г. спрямо декември 2016 г.) е 1.1 %, а годишната инфлация за ноември 2017 г. спрямо ноември 2016 г. е 1.9 %. Средногодишната инфлация за периода декември 2016 - ноември 2017 г. спрямо периода декември 2015 - ноември 2016 г. е 1.0 %.

Индексът на потребителските цени за декември 2017 г. спрямо ноември 2017 г. е 100.4 %, т.е. месечната инфлация е 0.4 %. Годишната инфлация за декември 2017 г. спрямо декември 2016 г. е 2.8 %. Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2017 г. спрямо периода януари - декември 2016 г. е 2.1%.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за декември 2017 г. спрямо ноември 2017 г. е 100.7 %, т.е. месечната инфлация е 0.7 %. Годишната инфлация за декември 2017 г. спрямо декември 2016 г. е 1.8 %. Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2017 г. спрямо периода януари - декември 2016 г. е 1.2 %.

#### Инфлацията за периода 01.01.2017 г. – 31.12.2017 г. е следната:

Таблица № 15

Месец	% на инфлацията
Януари 2017 г.	1,3 %
Февруари 2017 г.	0.0 %
Март 2017 г.	- 0.5 %
Април 2017 г.	0.7 %
Май 2017 г.	- 0.3 %
Юни 2017 г.	- 0.5 %
Юли 2017 г.	0.3 %
Август 2017 г.	0.1 %
Септември 2017 г.	0.2 %
Октомври, 2017 г.	0.6 %
Ноември, 2017 г.	0.4 %
Декември, 2017 г.	0.4 %

\*Източник:НСИ



## **ПОЛИТИЧЕСКИ РИСК**

Политическият риск е вероятността от смяна на Правителството, или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в европейското и/или националното законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.

Политическите рискове за България в международен план са свързани с поетите ангажиментите за осъществяване на сериозни структурни реформи в страната в качеството ѝ на равноправен член на ЕС, повишаване на социалната стабилност ограничаване на неефективните разходи, от една страна, както и със силната дестабилизация на страните от Близкия изток, зачестяващите заплахи от терористични атентати в Европа, бежански вълни и нестабилност на ключови страни в непосредствена близост до България.

България, както и другите държави – членки на ЕС от региона, продължава да бъде сериозно засегната от общо европейския проблем с интензивния бежански поток от Близкия изток.

Други фактори, които също влияят на този риск, са евентуалните законодателни промени и в частност тези, които касаят стопанския и инвестиционния климат в страната.

## **ВАЛУТЕН РИСК**

Експозицията към валутния риск представлява зависимостта и ефектите от изменението на валутните курсове. Систематичният валутен риск е вероятността от евентуална промяна на валутния режим на страната (валутен борд), което би довело или до обезценяване на лева или до поскъпване на лева спрямо чуждестранните валути.

Валутният риск ще има влияния върху компании, имащи пазарни дялове, плащанията на които се извършват във валута, различна от лева и еврото. Тъй като съгласно действащото законодателство в страната българският лев е фиксиран към еврото в съотношение EUR 1 = BGN 1.95583, а Българската народна банка е длъжна да поддържа ниво на българските левове в обръщение, равно на валутните резерви на банката, рискът от обезценяване на лева спрямо европейската валута е минимален и се състои във евентуално предсрочно премахване на валутния борд в страната. На този етап това изглежда малко вероятно, тъй като очакванията са валутният борд да бъде отменен при приемането на еврото в България за официална платежна единица.

Теоретично, валутният риск би могъл да се повиши, когато България се присъедини към втория етап на Европейския Валутен Механизъм (ERM II). Това е режим, в който страната трябва да поддържа валутния курс спрямо еврото в границите на +/-15% спрямо централен паритет. На практика, всички държави, които понастоящем са в този механизъм (Дания, Естония, Кипър, Литва, Латвия, Малта), са свидетели на колебания, които са съществено по-малки от позволените  $\pm 15\%$ .

Фиксираният курс на лева към еврото не елиминира за българската валута риска от неблагоприятни движения на курса на еврото спрямо другите основни валути (щатски долар, британски паунд, швейцарски франк) на международните финансови пазари, но към настоящия момент дружеството не счита, че такъв риск би бил съществен по отношение на дейността му. Дружеството може да бъдат засегнато от валутния риск в зависимост от вида на валутата на паричните постъпления и от вида на валутата на потенциалните заеми на дружеството.



## **ЛИКВИДЕН РИСК**

Проявлението на ликвидния риск по отношение на дружеството се свързва с възможността за липса на навременни и/или достатъчни налични средства за посрещане на всички текущи задължения. Този риск може да настъпи, както при значително забавяне на плащанията от страна на длъжниците на дружеството, така и при не достатъчно ефективно управление на паричните потоци от дейността на дружеството.

## **НЕСИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ**

### **СЕКТОРЕН РИСК**

В следствие на въздействието на икономическата криза, рекламната и печатарската индустрия в България се сблъска със сериозни проблеми - намалели поръчки, нарастване на дела на по-нискокачествените, но за сметка на това, по-евтини печатни материали и услуги и дори отлив на клиенти. Повечето от секторите на икономиката, които най-силно изпитват последиците от икономическата криза, ограничиха рекламните си разходи, което респективно оказва влияние и върху дейността на редица графични и рекламни студия и печатни бази.

БИЛБОРД АД е зависимо най-вече от общите тенденции в сектора на печатарството, маркетинга и рекламата. Тъй като размера на инвестициите в маркетинг зависят от размера и разпределението във времето на паричните потоци на самия клиент и цялостната конюнктура на сектора, в който оперира рекламодателя, БИЛБОРД АД е пряко зависимо от цикличността на икономиката. Забавянето в ръстовете на българската икономика, съответно намаляването на разходите за реклама и печат могат да имат съществено негативно влияние върху приходите и печалбата на компанията.

Този риск е донякъде компенсиран от широките производствени възможности и ноу-хау, които биха позволили на БИЛБОРД АД бързо да се пренасочи към нови търсени продукти и услуги, в случай на промяна в структурата на търсенето.

Предимство за дружеството е новото и модерно технологично оборудване, което дава възможност на БИЛБОРД АД да реализира продукция с много високо качество. На практика, в това отношение кръгът от конкуренти на БИЛБОРД АД на територията на страната, които разполагат с техническа и технологична възможност да произвеждат печатни продукти с такова качество, е много ограничен.

### **РИСК ОТ НАВЛИЗАНЕ НА НОВИ ТЕХНОЛОГИИ**

БИЛБОРД АД е в постоянен процес на инвестиране в ново оборудване, което осигурява възможността производството да е в синхрон с тенденциите на развитие на технологичните процеси. Практиката показва, че по-съществена промяна в използваните технологии в този сектор настъпва за не по-малко от 5 години, като по-старите технологии не биват цялостно изместени от новите. Това дава възможност за поетапно интегриране на нови технологии, когато такива се появят. Относно рискът от навлизане на други, вече съществуващи, но неприлагани в България, технологии на печат, следва да се отбележи, че за да бъдат подобни технологии рентабилни се изискват много по-големи обеми на еднократните поръчки, което обуславя различното поле на приложение на тези технологии, и факта, че те практически не са конкурентни в сегментите, в които оперира дружеството.



## **ЗАВИСИМОСТ ОТ КЛЮЧОВ ПЕРСОНАЛ**

Спецификата в основната дейност на БИЛБОРД АД, както и използването на различни видове технологии като солвентен печат, Ink-jet печат, UV печат, текстилен печат, 3D печат изискват добре подготвени, висококвалифицирани специалисти, които да осъществяват прецизно и отговорно всички операции и да боравят свободно със съответните технологии. Това прави процесът по наемане на такива специалисти труден с оглед масовия недостиг на добре подготвени кадри. Същевременно задържането на този вид персонал от дружеството през последните години е обусловен и от очакваните високи нива на заплащане (средната работна заплата в гр. София е значително по-висока от тази в останалата част от страната).

В тази насока БИЛБОРД АД последователно прилага политика на допълнителни инвестиции в обучение на своите специалисти, както и регулярно повишаване на възнагражденията на служителите, включително и посредством оптимизиране на техния брой.

## **РИСК ОТ ПОВИШАВАНЕ НА ЦЕНИТЕ НА ОСНОВНИ МАТЕРИАЛИ**

Основните суровини и материалите от съществено значение за основната дейност на БИЛБОРД АД - дигиталния широкоформатен печат са винил и винилова мрежа, PVC фолия, хартия и мастило. Част от доставките на необходимите материали и суровини се осъществяват от български производители или от държави в рамките на Европейския съюз, по отношение на които рискът от рязко или необосновано повишение в цената на материалите и сведен до минимум.

Поради значителното влияние, което материалите и суровините с източник Китай придобиха през последните няколко години на българския и европейския пазар в следствие на продължителната тенденция от предлагане на продукти с добро съотношение цена-качество, към настоящия момент дружеството би било негативно засегнато в случай на повишаване на цената на тези материали, което не е подчинено на европейската регулация и критерии за предвидимост.

## **V. ВСИЧКИ ВАЖНИ СЪБИТИЯ, НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТА НА СЪСТАВЯНЕ НА ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

След датата на годишното приключване от страна на БИЛБОРД АД е извършена продажба на дъщерното дружество Инстор Медия ЕООД.

С решение на СД на БИЛБОРД АД от 28.09.2017 г. е възложено извършването на независима пазарна оценка на стойността на дяловете от капитала на дружество Инстор Медия ЕООД – 100 % дъщерно дружество на БИЛБОРД АД от независим оценител по чл. 5 от Закона за независимите оценители. Оценката е извършена от БРАЙТ КОНСУЛТ ООД, с ЕИК: 831186265, изразяваща оценителското мнение на д-р инж. Валентин Първанов и Атанас Минчев. Съгласно оценката крайната пазарна стойност на Инстор Медия ЕООД възлиза на 54 500 лева или пазарната стойност на един дял от капитала на дружеството е 109 лв.

Продажбата на дяловете от капитала на Инстор Медия ЕООД е извършена при следните параметри:

Купувач по сделката: Пламена Валериева Цолова с адрес в гр.София. Купувачът не е нито заинтересовано, нито свързано с БИЛБОРД АД лице по смисъла на ЗППЦК.

Цена, по която е извършена продажбата: 116 лева за дял от капитала на Инстор Медия ЕООД или обща продажна цена за БИЛБОРД АД – 58 000 лв.

Стойността на сделката не надхвърля прагове по чл. 114, ал. 1 от ЗППЦК за БИЛБОРД АД и респективно не изисква изрично овластяване от страна на ОСА на БИЛБОРД АД.

Към датата на съставяне на настоящия годишен доклад за дейността не са настъпили други важни събития, възникнали след датата на годишното приключване, които да изискват



корекция на финансовите отчети или да представляват важна информация, влияеща върху цената на ценните книжа.

## **VI. ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВАТА ОТ ГРУПАТА**

През 2017 година БИЛБОРД АД продължи да развива насоката към увеличаване на износа за страни от Западна Европа. Бяха назначени специалисти в търговки отдел, които владеят отлично английски, френски и немски език. В дългосрочен план компанията се стреми над 40 % от приходите да бъдат реализирани от чуждестранни клиенти.

Също така през 2017 година БИЛБОРД АД продължи да акцентира на продуктите за интериорна и POS реклама, като по този начин увеличи печалбата на единица продукция. Фокусът е свързан с създаването на висококачествени продукти, които да отличават компанията от всички останали конкурентни компании на пазара.

БИЛБОРД АД продължи да работи съвместно с Disney за предлагането на продукти за дома с изображенията на популярните герои на Disney и Pixar. Такива продукти са: фото тапети, постери, стикери, картини и др. Стратегията на компанията е да предлага все повече иновативни продукти с висока рентабилност, които не са насочени единствено в рекламния бранш, а по-скоро в индивидуалните нужди на голям кръг от клиенти.

По отношение на развитието на външната и интериорната реклама през 2017 то се обуславя със сравнителна стабилност. Не се наблюдават големи промени, както по отношение на потреблението, така и в доставките на материали. Запазва се тенденцията за натиск върху ценовите нива на определени продукти, но той е компенсирани от алтернативни материали или продукти. Едно от големите предимства за компанията е професионалният търговски екип, който, въпреки ценовия натиск, предоставя най-доброто решение за клиентите.

В същото време рекламата е силно зависима от политическото състояние на държавата и липсата на стабилно управление се отрази негативно. През 2017 година се създаде сравнително стабилно правителство, което допринесе за устойчивото развитие и на рекламата.

През 2017 г. основния акцент в развитието на дейността на ДЕДРАКС АД продължи да бъде насочен към увеличаване на износа на основни рекламни продукти като каталози, дипляни, книги и много други. Ето защо към отдела за чуждестранни клиенти бяха привлечени специалисти с различни езикови профили - френски, немски и английски пазари. Създадох се нови и се задълбочиха съществуващите връзки с чуждестранни клиенти, като фокусът беше насочен към създаването на трайни взаимоотношения директно с клиентите и потребителите и намаляване влиянието на посредниците и прекупвачите.

По отношение на развитието на дейността, свързана с производство на опаковки в гр. Варна през 2017 г. в голяма степен бяха постигнати поставените резултати за увеличаване на броя на клиентите и обема на продукцията и създаване на устойчива среда, обем на работа и приходи от производство на опаковки. Нещо повече, създаването на дългосрочни партньорски отношения с клиентите и увеличението на броя им осигури относителна стабилност и регулярност в производствената програма, което подобри утилизацията на оборудването през 2017 г и даде възможност за много по-голяма дългосрочност в планирането.

През 2017 г. усилията на МОУШЪН АРТС ООД бяха отново основно с акцент външна реклама в Столичния Метрополитен. С разширение на метрото броят на рекламните съоръжения се увеличи значително, като през 2017 г. дружеството реализира по-голяма заетост в сравнение с предходната година.

По отношение на развитие на рекламата по републиканската пътна мрежа през 2017 г. беше допълнително увеличена мрежата от рекламни съоръжения. Също така дружеството увеличи броя на рекламните си позиции в град Бургас.



2017 г. беше изключително успешна и по отношение на автотранспортната реклама, като МОУШЪН АРТС ООД се утвърди като основен доставчик на тази услуга за повечето рекламни агенции и клиенти.

Съгласно годишния финансов отчет на БИЛБОРД АД изготвен в съответствие с МСС/МСФО, към 31.12.2017 г. дружеството е реализирало консолидирани нетни приходи от продажби в размер на 35 117 хил. лв., което представлява повишение от 3.28 % в сравнение с консолидираните нетни приходи от продажби за 2016 г. Към 31.12.2017 г. консолидираните приходи от продажба на продукцията са на стойност 29 311 хил. лв., а консолидираните приходи от продажба на услуги са в размер на 5 806 хил. лв. Консолидираните нетни приходи от продажба на продукцията за 2017 г. представляват 83.47 % от консолидираните нетни приходи от продажби, а приходи от продажба на услуги представляват 16.53 % от консолидираните нетни приходи от продажби.

През 2017 г. БИЛБОРД АД и дружествата от групата не отчитат съществена промяна в цените на предлаганите продукти и услуги.

Отчитайки икономическата ситуация в Европейския съюз и в България през 2017 г., и в частност пазара на който оперират дружествата от групата, ръководството на БИЛБОРД АД счита, че през 2018 г. дружеството ще постигне 5 % ръст в консолидираните приходи от продажби спрямо 2017 г. По отношение на резултатите във финансово изражение, БИЛБОРД АД и дружествата от групата ще продължат да бъдат зависими от вътрешното потребление и консервативните рекламни бюджети на компаниите в страната.

## **VII. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ**

През последните 3 години БИЛБОРД АД и дружествата от Групата не са извършвали научноизследователска и развойна дейност.

## **VIII. ИНФОРМАЦИЯТА ЗА БРОЯ И НОМИНАЛНАТА СТОЙНОСТ НА АКЦИИТЕ НА ЕМИТЕНТА И ДРУЖЕСТВАТА ОТ ИКОНОМИЧЕСКАТА ГРУПА**

БИЛБОРД АД е част от група предприятия по смисъла на §1, т.2 от Допълнителните разпоредби на Закона за счетоводството и е дружество – майка, което притежава пряко над 50 % от гласовете в общото събрание на няколко дъщерни дружества.

### **Към 31.12.2017 г. дружествата от групата предприятия (икономическата група)**

#### **на БИЛБОРД АД са:**

##### **○ ДЕДРАКС АД**

**Предмет на дейност:** предпечатна подготовка и графичен дизайн, издателска и рекламна дейност, разработка, адаптация, внедряване, съпровождане на програмни продукти и системи, търговия и разпространение на същите. Вътрешно и външнотърговска дейност и всичко не забранено от закона.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв. През 2010 г. капиталът на дружеството е увеличен със собствени средства, представляващи част от печалба за 2009 г. в размер на 310 750.92 лв. и неразпределена печалба на дружеството от предходни години в размер на 2 484 248.08 лв. на 2 800 000 лв.

На редовното годишно общо събрание на акционерите на Дедракс АД, проведено на 30.07.2014 г. е прието решение за увеличение на капитала на дружеството от 2 800 000 лв. на 4 878 627 лв., като увеличението от 2 078 627 лв. се формира от собствени средства на дружеството, представляващи неразпределена печалба за 2010 – 2013 г.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД притежава 60 % от гласовете в общото събрание.



#### ○ МОУШЪН АРТС ООД

**Предмет на дейност:** търговия, производство, мениджмънт, туризъм, услуги компютърна анимация и дизайн, както и всяка друга дейност, която не е забранена от закона.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД притежава пряко 255 дружествени дяла, представляващи 51 % от гласовете в общото събрание.

#### ○ ИНСТОР МЕДИЯ ЕООД

**Предмет на дейност:** вътрешна и външна търговия, производство и търговия с рекламни материали и съоръжения, рекламни услуги, дизайн, и други дейности и услуги, незабранени от закона.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД е едноличен собственик на капитала на дружеството.

След датата на годишното приключване въз основа на решение на СД на БИЛБОРД АД от 29.01.2018 г. е извършена продажба на 500 дяла от капитала на дружество Инстор Медия ЕООД, представляващи 100 % от капитала му на цена от 116 лева за дял или общо 58 000 лв.

С решение на СД на БИЛБОРД АД от 28.09.2017 г. е възложено извършването на независима пазарна оценка на стойността на дяловете от капитала на дружество Инстор Медия ЕООД – 100 % дъщерно дружество на БИЛБОРД АД от независим оценител по чл. 5 от Закона за независимите оценители. Оценката е извършена от БРАЙТ КОНСУЛТ ООД, с ЕИК: 831186265, изразяваща оценителското мнение на д-р инж. Валентин Първанов и Атанас Минчев. Съгласно оценката крайната пазарна стойност на Инстор Медия ЕООД възлиза на 54 500 лева или пазарната стойност на един дял от капитала на дружеството е 109 лв.

Продажбата на дяловете от капитала на Инстор Медия ЕООД е извършена при следните параметри:

Купувач по сделката: Пламена Валериева Цолова с адрес в гр.София. Купувачът не е нито заинтересовано, нито свързано с БИЛБОРД АД лице по смисъла на ЗППЦК.

Цена, по която е извършена продажбата: 116 лева за дял от капитала на Инстор Медия ЕООД или обща продажна цена за БИЛБОРД АД – 58 000 лв.

Стойността на сделката не надхвърля прагове по чл. 114, ал. 1 от ЗППЦК за БИЛБОРД АД и респективно не изисква изрично овластяване от страна на ОСА на БИЛБОРД АД.

#### ○ ДИГИТАЛ ПРИНТ ЕООД

**Предмет на дейност:** дигитален печат, реклама, сделки с интелектуална собственост, лизинг, както и всякакви други сделки, които не са забранени със закон.

Дружеството е регистрирано с **капитал** в размер на 5 000 лв.

На 28.05.2015 г. в ТР към Агенция по вписванията по партидата на дружеството е вписано увеличение на капитала въз основа на решение на едноличния собственик на капитала. Капиталът на дружеството е в размер на 3 000 000 лв. (три милиона) лева, от които 5 000 (пет хиляди) лева - парична вноска и 2 995 000 (два милиона деветстотин деветдесет и пет хиляди) лева - непарична вноска.



Едноличният собственик на капитала - „БИЛБОРД” АД прехвърля по номинал на „ДИГИТАЛ ПРИНТ” ЕООД напълно и безусловно вземането си в размер на 2 995 000 (два милиона деветстотин деветдесет и пет хиляди) лева, представляващо част от парично вземане, произтичащо от Договор за паричен заем, сключен между „БИЛБОРД” АД - заемодател и „ДИГИТАЛ ПРИНТ” ЕООД - заемател, което вземане представлява част от главница по Договора за паричен заем от 01.08.2008 г. по номинал в размер на 5 000 000 (пет милиона) лева, а частта от вземането - предмет на апорта е в общ размер на 2 995 000 (два милиона деветстотин деветдесет и пет хиляди) лева.

Стойност: 2995000 лв.

Номер на акт за назначаване на вещи лица: 20150312145317/13.03.2015.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД е едноличен собственик на капитала на дружеството.

### **IX. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ. 187д ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН**

**1. Броят и номиналната стойност на придобитите и прехвърлените през годината собствени акции, частта от капитала, която те представляват, както и цената, по която е станало придобиването или прехвърлянето**

През 2017 г. БИЛБОРД АД и ДЕДРАКС АД не са придобивали и не са прехвърляли собствени акции.

Другите дружества в групата предприятия на БИЛБОРД АД не са акционерни дружества.

**2. Броят и номиналната стойност на притежаваните собствени акции и частта от капитала, която те представляват**

БИЛБОРД АД и ДЕДРАКС АД не притежават собствени акции.

### **X. ИЗПОЛЗВАНИТЕ ОТ БИЛБОРД АД И ДРУЖЕСТВАТА, ВКЛЮЧЕНИ В ГРУПАТА ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ**

БИЛБОРД АД и дружествата от групата предприятия използват стандартни банкови финансираня за оборотни и инвестиционни цели, както и лизингови схеми и факторинг при реализиране на инвестиционната си политика.

Извън гореописаното, дружествата не използват специални финансови инструменти при осъществяване на финансовата си политика, вкл. при хеджиране и управление на финансовия си риск.

БИЛБОРД АД и дружествата от групата предприятия не са използвали финансови инструменти през 2017 г. за хеджиране на рискове от промяна на валутни курсове, лихвени нива или парични потоци. Дружествата биха могли да имат експозиция към ликвиден, пазарен, лихвен, валутен и оперативен рискове, възникващи от употребата на финансови инструменти.





## XI. ДОПЪЛНИТЕЛНА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРИЛОЖЕНИЕ № 10 НА НАРЕДБА № 2 НА КФН

**1. Информация, дадена в стойностно и количествено изражение относно основните категории стоки, продукти и/или предоставени услуги на дружествата от икономическата група на емитента като цяло и промените, настъпили през отчетната финансова година**

Съгласно годишния консолидиран финансов отчет на БИЛБОРД АД към 31.12.2017 г., изготвен в съответствие с МСС, БИЛБОРД АД регистрира на консолидирана база нетни приходи от продажби в размер на 35 117 хил. лв., което представлява увеличение с 3.28 % спрямо нетните приходи от продажби за 2016 г, които са на стойност 34 000 хил. лв.

Нетните приходи от продажба на продукцията на БИЛБОРД АД на консолидирана база към 31.12.2017 г. са на стойност 29 311 хил. лв. и отчитат повишение от 1.91 % в сравнение с нетните приходи от продажба на продукцията към 31.12.2016 г., а нетните приходи от продажба на услуги са на стойност 5 806 хил. лв. и нарастват с 10.82 % спрямо 31.12.2016 г.

Таблица № 16

Вид приход в хил. лв.	31.12.2015 г.	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.
Продажби на продукция	27 505	28 761	29 311
Продажби на услуги	5 187	5 239	5 806
<b>Общо</b>	<b>32 692</b>	<b>34 000</b>	<b>35 117</b>

**2. Информация относно приходите, разпределени по отделните категории дейности, вътрешни и външни пазари, както и информация за източниците за снабдяване с материали, необходими за производството на стоки или предоставянето на услуги с отразяване степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител, като в случай, че относителният дял на някой от тях надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби, се предоставя информация за всяко лице поотделно, за неговия дял в продажбите или покупките и връзките му с дружеството**

Не съществува концентрация както и зависимост на БИЛБОРД АД и дружествата от групата предприятия по отношение на отделен продавач или купувач/потребител, както и не съществува отделен продавач или купувач/потребител, чийто относителен дял надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби на БИЛБОРД АД и на дружествата от групата.

◇ Информация относно приходите, разпределени по вътрешни и външни пазари

Към 31.12.2017 г. дружествата от икономическата група на БИЛБОРД АД отчитат общо приходи от износ на стойност 1929 хил. лв., които представляват 5.49 % от консолидираните нетни приходи от продажби. Приходите от износ към 31.12.2017 г. на БИЛБОРД АД на консолидирана база са разпределени по държави, както следва:

Таблица № 17

Държава	Приход в хил. лв.
Франция	578
Германия	366
Холандия	197
Латвия	130
Дания	116
Гърция	108

Швейцария	83
Румъния	72
Великобритания	67
Италия	58
Унгария	51
Белгия	30
Испания	16
Малта	14
Австрия	11
Словакия	11
Други	21
<b>Общо</b>	<b>1929</b>

### 3. Информация за сключени съществени сделки

През отчетната 2017 г. не са сключвани сделки, които водят или може основателно да се предположи, че ще доведат до благоприятна или неблагоприятна промяна в размер на 5 или повече на сто от приходите или печалбата на дружеството, от друг финансов показател, както и пазарната цена на издадените акции от дружеството, освен посочените във финансовия отчет към 31.12.2017 г.

Информация за сключените през 2017 г. по-големи сделки със свързани лица извън групата на БИЛБОРД АД са представени подробно в годишния консолидиран финансов отчет за 2017 г., изготвен съгласно МСС/МСФО.

### 4. Информация за събития и показатели с необичаен за дружествата от икономическата група на емитента характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година

През 2017 г. не са били налице събития или показатели с необичаен характер за БИЛБОРД АД и дружествата от групата предприятия.

### 5. Информация за сделки, водени извънбалансово - характер и бизнес цел, посочване финансовото въздействие на сделките върху дейността, ако рискът и ползите от тези сделки са съществени за емитента и дружествата от икономическата група ако разкриването на тази информация е съществено за оценката на финансовото състояние на емитента и дружествата от икономическата група

През 2017 г. БИЛБОРД АД и дъщерните му дружества не са сключвали сделки, водени извънбалансово.

### 6. Информация за дялови участия на емитента и дружествата от икономическата група, за основните му инвестиции в страната и в чужбина (в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти), както и инвестициите в дялови ценни книжа извън неговата икономическа група и източниците/начините на финансиране

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД притежава съучастия в следните дъщерни дружества, част от икономическата му група:



Таблица № 18

Наименование на дружество	Основна дейност	Дял в капитала или от гласовете в ОС
“Дигитал принт” ЕООД	Дигитален печат, реклама, сделки с интелектуална собственост, лизинг, както и всякакви други сделки, които не са забранени със закон.	100 % от капитала
“ИнСтор медия” ЕООД	Вътрешна и външна търговия, производство и търговия с рекламни материали и съоръжения, рекламни услуги, дизайн, и други дейности и услуги, незабранени от закона.	100 % от капитала
“Дедракс” АД	Предпечатна подготовка и графичен дизайн, издателска и рекламна дейност, разработка, адаптация, внедряване, съпровождане на програмни продукти и системи, търговия и разпространение на същите. Вътрешно и външнотърговска дейност и всичко не забранено от закона.	60 % от капитала
“Моушън Артс” ООД	Търговия, производство, мениджмънт, туризъм, услуги компютърна анимация и дизайн, както и всяка друга дейност, която не е забранена от закона.	51 % от капитала

След датата на годишното приключване от страна на БИЛБОРД АД е извършена продажба на дъщерното дружество Инстор Медия ЕООД.

С решение на СД на БИЛБОРД АД от 28.09.2017 г. е възложено извършването на независима пазарна оценка на стойността на дяловете от капитала на дружество Инстор Медия ЕООД – 100 % дъщерно дружество на БИЛБОРД АД от независим оценител по чл. 5 от Закона за независимите оценители. Оценката е извършена от БРАЙТ КОНСУЛТ ООД, с ЕИК: 831186265, изразяваща оценителското мнение на д-р инж. Валентин Първанов и Атанас Минчев. Съгласно оценката крайната пазарна стойност на Инстор Медия ЕООД възлиза на 54 500 лева или пазарната стойност на един дял от капитала на дружеството е 109 лв.

**7. Информация относно сключените от емитента, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения**

**Към 31 декември 2017 г. параметрите на задълженията по кредити от финансови предприятия са, както следва:**

Таблица № 19

Банка/Кредитор	Договорен размер на кредита	Лихвен %	Падеж	Краткосрочна част по амортизирана стойност		Дългосрочна част по амортизирана стойност	
				Главница	Лихви	Главница	Лихви
Българска банка за развитие	6356	3M EURIB + 4.2% > 5.50%	20.3.2025	552	36	4905	-
Юробанк Б-я АД	600	3M SOFIBOR + 3.5%	26.7.2019	248	-	295	-
Българска банка за развитие	5379	3M EURIB + 4.2% > 5.50%	20.3.2025	458	8	3960	-
Юробанк Б-я АД	1173	3M SOFIBOR + 3.50%	31.8.2018	950	1	-	-
Юробанк Б-я АД	978	3M SOFIBOR + 3.50%	31.5.2017	978	1	-	-
Банка Пиреос България АД	177	3M SOFIBOR + 4.75%	30.10.2017	167	-	-	-
SG Експресбанк АД	6571	3M EURIBOR + 4.75 %	30.12.2021	383	13	2 773	-

**8. Информация относно сключените от емитента, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемодатели, договори за заем, включително предоставяне на гаранции от всякакъв вид, в това число на свързани лица**



През 2017 г. БИЛБОРД АД и дружествата от Групата не са предоставяли заеми в значителни размери. Информацията относно салдата по предоставени заеми е представена в пояснителните бележки към годишния консолидиран финансов отчет към 31.12.2017 г.

#### **9. Информация за използването на средствата от извършена нова емисия ценни книжа от БИЛБОРД АД и дружествата от групата предприятия на емитента през отчетния период**

През 2016 г. БИЛБОРД АД и ДЕДРАКС АД не са емитирали нова емисия акции.

#### **10. Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози за тези резултати**

През 2017 г. БИЛБОРД АД не е публикувало прогноза за консолидираните резултати през отчетния период.

#### **11. Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които емитентът е предприел или предстои да предприеме с оглед отстраняването им**

Управлението на финансовите ресурси е подчинено на изискването за достигането на максимална ефективност с едновременното съблюдаване на сроковете за плащане договори, както с доставчици, така и с клиенти. Компанията и дружествата от Групата обслужват своевременно разработените лизингови схеми при реализиране на инвестиционната си политика.

Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД и дружествата от Групата не срещат затруднения в обслужването на задълженията си към финансови институции и доставчици.

#### **12. Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения с посочване на размера на разполагаемите средства и отразяване на възможните промени в структурата на финансиране на тази дейност**

Отчитайки икономическата ситуация в Европейския съюз и в България през 2017 г., и в частност пазара на който оперират дружествата от Групата на БИЛБОРД АД, ръководството на БИЛБОРД АД счита, че през 2018 г. дружеството ще постигне 5 % ръст в консолидираните приходи от продажби спрямо 2017 г. По отношение на резултатите във финансово изражение, БИЛБОРД АД и дружествата от Групата ще продължат да бъдат зависими от вътрешното потребление и консервативните рекламни бюджети на компаниите в страната.

#### **13. Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на емитента и на неговата икономическа група**

Не е настъпила промяна в основните принципи на управление на БИЛБОРД АД и дружествата от неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

#### **14. Информация за основните характеристики на прилаганите от емитента в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рисковете**



При описание на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска следва да се има предвид, че нито ЗППЦК, нито Националният кодекс за корпоративно управление дефинират вътрешно-контролна рамка, която публичните дружества в България да следват. Ето защо за целите на изпълнението на задълженията на дружеството по чл. 100н, ал. 8, т. 4 от ЗППЦК при описанието на основните характеристики на системите са ползвани рамките на Международен одиторски стандарт 315.

Основните характеристики и принципите на функциониране на системите за вътрешен контрол и управление на риска в БИЛБОРД АД, описани по-долу, се прилагат съответно и по отношение на дружествата, включени в Групата.

## **Общо описание на системата за вътрешен контрол и управление на риска**

В БИЛБОРД АД функционира система за вътрешен контрол и управление на риска, която гарантира ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация. Системата е изградена и функционира и с оглед идентифициране на рисковете, съпътстващи дейността на дружеството и подпомагане тяхното ефективно управление. Съветът на директорите носи основната отговорност по отношение на изграждане на системата за вътрешен контрол и управление на риска. Той изпълнява както управляваща и насочваща функция, така и текущ мониторинг, който се състои в оценяване дали системата е подходяща все още за дружеството в условията на променена среда, дали действа както се очаква и дали се адаптира периодично към променените условия. Оценяването е съизмерено с характеристиките на компанията и влиянието на идентифицираните рискове.

Целта на въведените в БИЛБОРД АД системи за вътрешен контрол и за управление на риска е да осигурят съответствие между законовите и регулаторни изисквания и правилното функциониране на вътрешните процеси. Тези системи са установени в съответствие със спецификите на компанията – нейната дейност, финансови характеристики, индустриален сектор, нужди и ресурси.

Системите за вътрешен контрол и за управление на риска имат за цел:

- идентифициране на рисковете, на които дружеството може да бъде изложено ((а) рискове, свързани с основната дейност на дружеството и (б) рисковете, които могат съществено да повлияят върху процеса на подготовка и представяне на финансовите отчети);
- представяне на относимата информация относно тези рискове на Съвета на директорите с оглед осигуряване на възможност за вземане на информирани управленски решения;
- контрол относно наличието на съответствието със законовите разпоредби, регулации и насоките на дейността на мениджмънта;
- осъществяване на мониторинг върху дейността на компанията.

## **Контролна среда**

Контролната среда включва функциите за общо управление и ръководните такива, както и отношението, информираността и действията на корпоративното ръководство, отговорно за управлението в широк смисъл и отговорното управление по отношение на вътрешния контрол. Контролната среда включва следните елементи:

- **Ангажимент за компетентност.** Съветът на директорите на дружеството, одитният комитет и лицата ангажирани с процеса на вътрешен контрол и управление на риска притежават необходимите познанията и уменията, необходими за изпълнение на задачите, които изисква процеса, които определят длъжностната характеристика на дадено лице. Съветът на директорите и изпълнителният директор на дружеството следят за нивата на



компетентност за конкретни работни места и начините, по които тези нива се превръщат в изисквани реквизити за умения и познания.

- **Участие на лицата, натоварени с общо управление.** Съзнанието за контрол в дружеството се влияе в значителна степен от лицата, натоварени с общо управление, а именно от членовете на Съвета на директорите на дружеството. Отговорностите на Съвета на директорите са уредени в Устава и договорите за управление. Допълнително Съветът на директорите е натоварен и с надзор върху проектирането на модела и ефективното функциониране на процедурите за предупреждение и процеси за преглед на ефективността на вътрешния контрол на дружеството.

- **Философия и оперативен стил на ръководството.** Философията и оперативният стил на ръководството обхващат широка гама характеристики. Нагласите на Съвета на директорите и неговите действия във връзка с финансовото отчитане се проявяват чрез консервативния избор измежду наличните алтернативни счетоводни принципи.

- **Организационна структура.** Установяването на подходяща организационна структура включва вземане под внимание на основните области на правомощия и отговорности и подходящите йерархични нива на отчетност и докладване. Съветът на директорите преценява уместността на организационната структура на дружеството, като съобразява тази структура с размера и характера на дейностите на дружеството.

- **Възлагане на правомощия и отговорности.** При възлагането на правомощия и отговорности на останалите служители в дружеството се отчитат приложимите за сектора бизнес практики, познания и опит на служителите и наличните в дружеството ресурси.

- **Политика и практика, свързани с човешките ресурси.** Политиката и практиката, свързани с човешките ресурси, често показват важни въпроси във връзка със съзнанието за контрол на дружеството. При подбора на персонал Съветът на директорите и изпълнителният директор се фокусират върху образователния ценз, предишен професионален опит, минали постижения и доказателства за почтеност и етично поведение. По този начин се изразява и ангажираността на дружеството да назначава компетентни и надеждни служители.

## **Процес на оценка на рисковете за Дружеството**

Процесът на оценка на риска от страна на Съвета на директорите на БИЛБОРД АД представлява базата относно начина, по който корпоративното ръководство на дружеството определя рисковете, които следва да бъдат управлявани.

Съветът на дружеството идентифицира следните видове риск, относими към Дружеството и неговата дейност: общи (систематични) и специфични (несистематични) рискове. Систематичните рискове са свързани с макросредата, в която дружеството функционира, поради което в повечето случаи същите не подлежат на управление от страна на ръководния екип. Несистематични рискове са пряко относими към дейността на Дружеството и зависят предимно от корпоративното ръководство. За тяхното минимизиране се разчита на повишаване ефективността от вътрешно-фирменото планиране и прогнозиране, което осигурява възможности за преодоляване на евентуални негативни последици от настъпило рисково събитие.

Всеки от рисковете, свързани с държавата – политически, икономически, кредитен, инфлационен, валутен – има самостоятелно значение, но общото им разглеждане и взаимодействието между тях формират цялостна представа за основните икономически показатели, пазарните условия, конкурентните условия в страната, в която съответното дружество осъществява своята дейност.



Подробно описание на рисковете, характерни за дейността на БИЛБОРД АД е представено в раздел **ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО** от настоящия годишен доклад за дейността.

## **Процес на управление на рисковете на Дружеството**

Корпоративното ръководство на БИЛБОРД АД отговаря за управлението на рисковете. Управлението на риска включва идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че бизнес целите на дружеството ще бъдат постигнати.

## **Информационна система и свързаните с нея бизнес процеси, съществени за финансовото отчитане и комуникацията**

Информационната система, съществена за целите на финансовото отчитане, която включва счетоводната система, се състои от процедури и документация, разработени и установени с цел:

- инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции на дружеството (както и събития и условия) и поддържане на отчетност за свързаните активи, пасиви и собствен капитал;
- разрешаване на проблеми с неправилна обработка на сделки и операции, като например, автоматизирани файлове за неуточнени позиции на информация и процедури, следвани за своевременно коригиране на задържаните неуточнени позиции;
- обработка и отчитане на случаи на заобикаляне на системите или преодоляване на контролите;
- прехвърляне на информацията от системите за обработка на сделките и операциите в главната книга;
- обхващане на информация, съществена за финансовото отчитане на събития и условия, различни от сделки и операции, като например амортизация на материални и нематериални активи и промени в събираемостта на вземанията;
- и гарантиране, че изискваната за оповестяване от приложимата обща рамка за финансово отчитане информация е събрана, отразена, обработена, обобщена и, че тя е подходящо отчетена във финансовия отчет.

Комуникацията от страна на дружеството на ролите и отговорностите във финансовото отчитане и на важни въпроси, свързани с нея, включва осигуряването на разбиране за индивидуалните роли и отговорности, свързани с вътрешния контрол върху нея. Тя включва такива въпроси като например степента, в която счетоводния екип разбира по какъв начин дейностите му в информационната система за финансово отчитане, са свързани с работата на други лица и средствата за докладване на изключения към корпоративното ръководство.

Комуникацията се осъществява въз основа въз основа на разработени съвместно с регистрирания одитор правила за финансово отчитане. Откритите канали за комуникация помагат за гарантиране, че изключенията се докладват и за тях се предприемат действия.

## **Текущо наблюдение на контролите**

Текущото наблюдение на контролите е процес на оценка на ефективността на резултатите от функционирането на вътрешния контрол във времето. То включва своевременна оценка на ефективността на контролите и предприемане на необходимите оздравителни действия. Корпоративното ръководство извършва текущо наблюдение на



контролите чрез текущи дейности, отделни оценки или комбинация от двете. Текущите дейности по наблюдение често са вградени в нормалните повтарящи се дейности на дружеството и включват регулярни управленски и надзорни дейности.

## **15. Информация за промените в управителните и надзорните органи на дружеството и дружествата от икономическата група през отчетната финансова година**

Към 31.12.2017 г. Съветът на директорите на БИЛБОРД АД е в следния състав:

1. Калин Василев Генчев – Председател на Съвета на директорите
2. Стефан Василев Генчев – Изпълнителен директор
3. Борислав Христов Борисов – независим член на Съвета на директорите
4. Десислав Грозев Томов – независим член на Съвета на директорите
5. Зарина Василева Генчева – член на Съвета на директорите

Дружеството се представлява от изпълнителния член на СД. През 2017 г. не е извършвана промяна в начина на представляване на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист.

На проведеното на 29.06.2017 г. редовно годишно общо събрание на акционерите на БИЛБОРД АД е прието решение за промяна в състава на Съвета на директорите на дружеството като Зарина Василева Генчева е избрана за нов член на Съвета на директорите с мандат 5 години от датата на вписване на решението в Търговския регистър към Агенция по вписванията.

През 2017 г. не са извършвани промени в състава на Съвета на директорите на ДЕДРАКС АД и не са променени управителите на МОУШЪН АРТС ООД, “Дигитал принт” ЕООД и “ИнСтор медия” ЕООД.

## **16. Информация за размера на възнагражденията, наградите и/или ползите на всеки от членовете на управителните и на контролните органи за отчетната финансова година, изплатените от емитента, независимо от това, дали са били включени в разходите на емитента или произтичат от разпределение на печалбата, включително:**

- а) получени суми и непарични възнаграждения
- б) условни или разсрочени възнаграждения, възникнали през годината, дори и ако възнаграждението се дължи към по-късен етап
- в) сума, дължима от емитента или негови дъщерни дружества за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения

За 2017 г. на членовете на Съвета на директорите на Дружеството са начислените следните възнаграждения:

Таблица № 20

Трите имена	Позиция	Бруто лева
Калин Василев Генчев	Председател на СД	38 640
Стефан Василев Генчев	Изпълнителен член на СД	38 640
Десислав Грозев Томов	Независим член на СД	27 600
Борислав Христов Борисов	Независим член на СД	27 600
Зарина Василева Генчева	Член на СД	12 924

През 2017 г. членовете на СД на дружеството не са получавали непарични възнаграждения. Дружеството няма условни или разсрочени задължения, възникнали през годината, дори и ако възнаграждението се дължи към по-късен етап.





Към 31.12.2017 г. БИЛБОРД АД не дължи суми за изплащане на пенсии или обезщетения при пенсиониране.

През 2017 г. на членовете на Съвета на директорите на ДЕДРАКС АД са начислени и изплатени възнаграждения в общ размер на 66 468 лв.

През 2017 г. управителят на МОУШЪН АРТС ООД е получил общо брутно годишно парично възнаграждение в размер на 60 000 лв.

През 2017 г. управителят на “Дигитал принт” ЕООД е получил общо брутно годишно парично възнаграждение в размер на 16 500 лв.

През 2017 г. управителят на “ИнСтор медия” ЕООД не е получавал възнаграждение.

**17. Информация за притежаваните от членовете на управителните и контролните органи, прокуристи и висшия ръководен състав акции на емитента, включително акциите, притежавани от всеки от тях поотделно и като процент от акциите от всеки клас, както и предоставени им от емитента опции върху негови ценни книжа – вид и размер на ценните книжа, върху, които са учредените, цена на упражняване на опциите, покупка цена, ако има такава, и срок на опциите.**

Към 31.12.2017 г. членовете на СД на БИЛБОРД АД притежават акции от капитала на Дружеството, както следва:

Таблица № 21

Трите имена	Позиция	Брой акции	% от капитала
Калин Василев Генчев	Председател на СД	3 000 000	20 %
Стефан Василев Генчев	Изпълнителен член на СД	3 000 000	20 %
Борислав Христов Борисов	Независим член на СД	0	0 %
Десислав Грозев Томов	Независим член на СД	0	0 %
Зарина Василева Генчева	Член на СД	2 000	0.01 %

Дружеството не е предоставяло опции върху ценните си книжа.

**18. Информация за известните на дружеството договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции от настоящи акционери**

Ръководството на Дружеството не разполага с информация за известните на дружеството договорености, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции от настоящи акционери.

**19. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на емитента в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал**

Няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на БИЛБОРД АД в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал.

**21. Данни за директора за връзки с инвеститорите:**

София Аргирова - Атанасова

тел. + 359 2 962 50 71

e-mail: [ir@digitalprint.bg](mailto:ir@digitalprint.bg)

гр. София 1463, НДК, пл. България 1, вх. АИ 4.



**XII. ПРОМЯНА В ЦЕНАТА НА АКЦИИТЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**  
**Движение на цената на акциите на БИЛБОРД АД за периода**  
**от 01.01.2017 г. до 31.12.2017 г.**



Група предприятия на БИЛБОРД АД не включва публични дружества по смисъла на Закона за публично предлагане на ценни книжа, поради което информацията относно пазарната цена на техните акции не може да бъде представена.

**XIII. ДРУГА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРЕЦЕНКА НА ДРУЖЕСТВОТО**

Дружеството преценява, че не е налице друга информация, която да не е публично оповестена от дружеството и която би била важна за акционерите и инвеститорите при вземането на обосновано инвеститорско решение.

Приложена като отделен документ е и декларация за корпоративно управление на консолидирана основа съгласно изискванията на разпоредбите на чл. 100н, ал. 8 от ЗППЦК, която представлява неразделна част от настоящия доклад за дейността.

Дата на подписване  
и одобрение за издаване:  
25.04.2018 г.  
гр. София

За БИЛБОРД АД.....

Стефан Генчев  
/Изпълнителен член на СД/

